

# Atelier de planification

Documentation de l'atelier de planification  
07. – 12. déc. 2009 à Bujumbura, Burundi



Mandaté par:



Federal Ministry  
for Economic Cooperation  
and Development

**inw<sup>ent</sup>**

Capacity Building International  
Germany



## Préface

L'Afrique centrale abrite le plus grand ensemble boisé tropical du monde après celui de l'Amazonie ; cet ensemble se compose des écosystèmes forestiers du bassin du Congo. Avec 204 millions d'hectares, la couverture de ces écosystèmes représente 26% des forêts tropicales humides restant au monde et 70% du couvert forestier d'Afrique. Ces forêts du bassin du Congo regorgent d'une variété d'espèces, d'écosystèmes et d'habitats comprenant, entre autres, des forêts sempervirentes, des forêts semi caducifoliées, des forêts inondables, des mangroves, etc.

Parmi les problèmes rencontrés dans la mise en œuvre de la gestion durable des massifs forestiers d'Afrique centrale, figure le déficit des compétences. Le personnel ayant des qualifications requises pour mettre en œuvre la gestion durable des écosystèmes forestiers n'est pas toujours disponible, tant au niveau des administrations forestières, que des industries du bois ou des ONG actives dans le secteur. Le problème se pose tant au niveau de la formation continue qu'au niveau de la formation initiale.

Au début de l'année 2008, l'Allemagne a pris en charge pour deux ans la facilitation du « Partenariat pour les Forêts du Bassin du Congo » (CBFP) au sein du bureau franco-allemand d'appui au Secrétariat de la COMIFAC. À cet effet, il s'agit surtout du renforcement institutionnel du

CBFP et de la COMIFAC. Dans ce cadre, le Ministère de la Coopération Économique et du Développement allemand (BMZ) a prié InWEnt d'appuyer ce processus par des actions bien définies de dialogue et de formation, en coordination avec les programmes de la GTZ concernés. Au cours des entretiens il a été précisé que l'engagement d'InWEnt se concentrera principalement sur la coopération avec le RIFFEAC.

Pour clore le déroulement fructueux de cette première année de partenariat entre InWEnt et le RIFFEAC qui a vu trois séminaires se réaliser sur les approches et méthodes participatives à Zschortau en Allemagne, sur la certification forestière au Cap Estérias au Gabon et sur le changement climatique et le REDD à Yaoundé au Cameroun, le Burundi pour la première fois accueille un évènement RIFFEAC à Bujumbura.

Ce dernier séminaire va dresser le bilan de l'année 2009 et dessiner la forme que va prendre ce partenariat au cours de la période 2010-2012 grâce à la définition des activités qui le composeront. De plus cet évènement permettra au-delà de la mise en réseau implicite, la réalisation du conseil d'administration du RIFFEAC ainsi que de son assemblée générale. Par la suite les décisions prises durant cette semaine de travail seront diffusées au sein des institutions membres du RIFFEAC.



## Sommaire

Préface .....	3
Sommaire.....	4
Abréviations .....	5
Participants .....	6
Equipe de facilitation.....	10
Ouverture de l'atelier .....	11
Présentation du programme de l'atelier de planification.....	18
Historique COMIFAC/PC/RIFFEAC .....	19
Bilan de l'année 2009 InWEnt-RIFFEAC.....	23
Planification des activités du partenariat InWEnt-RIFFEAC pour la période 2010-2012/13.....	24
Mesure 1 (Adaptation des cursus scolaires & universitaires).....	24
Mesure 2 (Formation professionnelle continue).....	25
Mesure 3 (Politique sous-régionale) .....	26
Chaine d'impact Mesure 1 : Adaptation des cursus scolaires et universitaires .....	30
Chaine d'impact Mesure 2 : Formation professionnelle continue.....	31
Chaine d'impact Mesure 3 : Politique sous-régionale de la formation forestière et environnementale .....	32
Convention sur les activités en 2010-2012 .....	36
Clôture de l'atelier de planification.....	39
Excursion professionnelle .....	42
ISA Gitega .....	43
IRAZ (Institut de Recherche Agronomique et Zootechnique le la CEPGL Burundi, R.D. Congo, Rwanda) .....	45
Projet du Lac Tanganyika .....	48
Conseil d'administration (CA) & Assemblée générale (AG) du RIFFEAC.....	49
Imprimé.....	61

## Abréviations

AC	Afrique centrale	GTT	Groupe de travail thématique
AT	Assistance technique	IDR	Institut de Développement Rural (Congo Brazza)
CEEAC	Communauté Économique des États d'Afrique Centrale	IM	Institutions membres
CEFDHAC	Conférence sur les écosystèmes des forêts denses humides d'Afrique Centrale (Conference on the Moist Dense Forest Ecosystems in Central Africa)	InWEnt	(Internationale Weiterbildung und Entwicklung) - Formation continue et développement international
CEMAC	Communauté Économique et Monétaire d'Afrique Centrale (libre circulation hommes et des marchandises, en projet)	ISA	Institut Supérieur d'Agriculture (Burundi)
COMIFAC	Commission des Forêts d'Afrique Centrale (tutelle CEEAC)	ISDR	Institut Supérieur de Développement Rural (RCA)
CRESA	Centre Régional d'Études Spécialisées en Agriculture Forêt-Bois (Cameroun)	LMD	Licence Master Doctorat
E et F	Eaux et Forêt (administration forestière)	PC	Plan de convergence
ENEF	École Nationale des Eaux et Forêts	PO	Plan d'opération
ERAIFT	École Régionale post universitaire d'Aménagement et de développement Intégré des Forêts et des Territoires Tropicaux (RDC)	PTA	Plan de travail
FASA	Faculté d'Agronomie et des Sciences Agricoles (Cameroun)	RCA	République Centrafricaine
FP	Feuilles de poste	RDC	République Démocratique du Congo
		RIFFEAC	Réseau des Institutions de Formation Forestière et Environnementale d'Afrique centrale
		S/R	sous-régional(e)
		TdR	Termes de Référence
		UNIKIS	Université de Kisangani (RDC)

## Participants



### **BUTORE Joseph (ISA)**

ISA BP 35 Gitega- Burundi  
Tél (+ 257) 77.73.42.70 ou 22.40.26.05  
butojoo7@yahoo.fr



### **NDORERE Vénérand (ISA)**

BP 35 Gitega – Burundi  
Tél (+255) 79.34.14.35  
vendorere@yahoo.fr



### **NZAGAMASABO Aloys (ISA)**

ISA BP 35 Gitega – Burundi  
Tél (+ 257) 79.47.85.34  
nzigama@yahoo.com



### **DONG A ETCHIKE (École de Faune de Garoua)**

BP 271 Garoua - Cameroun  
Tél (+ 237) 77.73.11.20 / 22.16.17.96  
-etchikedong@yahoo.fr



### **TARLA Francis NCHEMBI (École de Faune de Garoua)**

BP 271 Garoua – Cameroun  
Tél (+237) 99.89.02.25  
tarla.francisnchembi3@gmail.com  
ecoledafaune@yahoo.fr

**TOMEDI Eyangou Minette épouse TABI (FASA)**

BP 222 Dschang - Cameroun  
Tél (+237) 77.97.70.26  
tomedi\_Tabi@yahoo.fr



**MOULENDE Thérèse épouse FOUDA (FASA/CRESA Forêt-Bois)**

BP 12 489 Yaoundé – Cameroun  
Tél (+ 237) 99.64.43.04  
foudamoulende@yahoo.fr



**NJANKOUO Jacques Michel (FASA/CRESA Forêt-Bois)**

BP 8390 Yaoundé - Cameroun  
Tél (+ 237) 99.51.62.01  
T/F (+ 237) 22.23.89.15  
njankouo@gmail.com / njankouo@hotmail.com



**LINJOUOM Ibrahim (ENEF Mbalmayo)**

BP 69 Mbalmayo – Cameroun  
Tél (+ 237) 77.72.66.28 / 22.28.13.90  
linjouomi@yahoo.fr  
www.enefcameroun.com



**NGALA Devine TOMBUH (ENEF Mbalmayo)**

BP 69 Mbalmayo Cameroun  
Tél (+ 237) 96.84.88.67 / 79.85.21.48  
dntmbuh@yahoo.co.uk



**BOUSSENGUÉ Athanase (ENEF Gabon)**

BP 3960 Libreville – Gabon  
Tél (+241) 07617875 / 06.73.06.51  
boussengi@yahoo.fr





**IBRAHIM SAMBO Soulémame (ENEF Gabon)**

BP 3960 Libreville – Gabon  
Tél (+ 241) 06.63.73.24  
si\_sambo@yahoo.fr



**ENEME EFUA Fortunato (EUEAPF)**

BP 661 Malabo - Guinée Equatoriale  
Tél (+ 240) 27.02.88  
enemeefua@yahoo.es



**NEMENSIO NGUA Mba Dtor (EUEAPF)**

BP 661 Malabo – Guinée Equatoriale  
Tél (+ 240) 272058 / 50 88 77  
nmnchama@yahoo.es



**NDEMAPOU Anatole (ISDR Mbaiki)**

ISDR BP 909 Bangui - République centrafricaine  
Tél (+ 236) 70.99.81.71  
n\_anatole@yahoo.com



**WABOLOU François (ISDR Mbaiki)**

ISDR BP 909 Bangui - République centrafricaine  
Tél (+ 236) 70.99.81.75  
wabolouf@yahoo.fr



**BOLA Felly (FSA UNIKIS)**

BP 2012 UNIKIS Kisangani - République démocratique du Congo  
Tél (+ 243) 8.10.05.60.79  
fellybolambelok@yahoo.fr



**OKANGOLA EKILI Freddy Robert (FSA UNIKIS)**

BP 2012 Unikis Kisangani - République démocratique du Congo  
Tél (+ 243) 81.20.03.2.28 / 99.33.68.0.18  
freddyokangola@yahoo.fr



**MUTAMBWE Shango (ERAIFT)**

BP 15373 Kinshasa - République Démocratique du Congo  
Tél (+ 243) 81.58.30.3.47  
mutambwe@yahoo.fr



**AKOUANGO Fulbert (IDR)**

BP 15373 Brazzaville - République du Congo  
Tél (+243) 66.9.85.19  
fulakrii@yahoo.fr





## Equipe de facilitation



**BRAUN Susanne Margarete (ECO Consult)**

Hersfelder Str. 17  
36280 Oberaula – Allemagne  
Tel (+ 49) 6.62.89.15.09.32  
susanne.braun@eco-consult.com



**DEMOUGEOT Pierre (ECO Consult)**

Hersfelder Str. 17  
36280 Oberaula – Allemagne  
Tel (+ 49) 6.62.89.15.09.32  
pierre.demougeot@eco-consult.com



**HEIDEMANN Heiko (InWent)**

Lindenstr. 41  
04519 Rackwitz – Allemagne  
Tel (+ 49) 34.20.28.47.11  
heiko.heidemann@inwent.org



**NOIRAUD Jean-Marie (Consultant indépendant)**

BP 15590 Yaoundé - Cameroun  
Tél (+237) 22.21.42.35 / 99.96.17.83  
jmnoiraud@yahoo.fr  
www.jmnconsultant.com

## Ouverture de l'atelier

Cérémonie d'ouverture de l'atelier

Présentation du programme de l'atelier

Historique COMIFAC/PC/RIFFEAC

## Cérémonie d'ouverture de l'atelier

La cérémonie d'ouverture de l'atelier de planification s'est réalisée en présence des personnalités suivantes : Le Recteur de l'université du Burundi (ISA), l'Ambassadeur d'Allemagne, le représentant du PCA RIFFEAC et le représentant d'InWEnt.





## Allocution du Doyen de l'université du Burundi (ISA)

Honorable Parlementaire

Monsieur l'Ambassadeur du République Fédérale d'Allemagne au Burundi, Madame, Messieurs les Directeurs et les Doyens des Institutions membres du RIFFEAC

Distingués invités, Mesdames, Messieurs

C'est un grand honneur et un plaisir légitime pour l'Institut Supérieur d'Agriculture de l'Université du Burundi de permettre à notre pays, le Burundi, d'accueillir cet atelier de planification des activités de collaboration entre le RIFFEAC et InWEnt durant la période 2010-2012.

Notre rêve d'accueillir un évènement RIFFEAC est enfin aujourd'hui réalisé. Qu'il me soit donc permis au nom de l'Institut Supérieur d'Agriculture et en mon nom propre de souhaiter à toutes et à tous une chaleureuse bienvenue et un séjour serein ici à Bujumbura.

Nos salutations s'adressent particulièrement aux représentants des organisations internationales qui, malgré leurs calendriers professionnels suffisamment chargé en cette période de fin d'année ont répondu positivement à notre invitation en acceptant d'être avec nous aujourd'hui.

Distingués invités, Mesdames, Messieurs  
Le présent atelier de planification qui sera directement suivi par la 3ème assemblée générale et conseil d'administration RIFFEAC vient à point nommé car il devra :

- Évaluer les résultats des premiers pas de collaboration entre notre réseau et InWEnt
- Formuler les activités prioritaires pour les 3 années à venir

Vos opinions sont donc plus que jamais attendues.

Ce sont elles qui donneront une nouvelle impulsion pour consolider la collaboration entre RIFFEAC et InWEnt ; Leur réfraction donnera l'image du RIFFEAC de demain


Distingués invités, Chers participants

Dieu est maître de la création mais c'est l'homme qui est maître de la gestion. Durant toute l'année 2009 ; depuis Zschortau jusqu'à Yaoundé en passant par Libreville et Accra, nous avons entendu sur plusieurs lèvres que l'avenir de notre chère planète dépendra de notre capacité à gérer durablement nos ressources naturelles.

Mais nous avons en même temps compris que le manque de compétences est un frein ; un défi que l'Afrique doit relever pour profiter de ses nombreuses ressources.

L'Institut Supérieur d'Agriculture de l'Université du Burundi est convaincue que cela ne pourra être possible qu'en renforçant cette dynamique de concertation et d'échange entre nos écoles.

L'environnement n'a pas de frontière et vous le savez plus que moi, changements climatiques, déforestation, désertification, inondations, espèces en voie de disparition pour ne citer que ceux-là ne pourront trouver de solution durable que quand nos pays seront dotés de cadres bien formés.



Le meilleur chemin vers l'avenir passe par le passé. Je voudrais donc inviter tous les participants à profiter de cet atelier pour valoriser et capitaliser les connaissances acquises en Allemagne, au Gabon ou au Cameroun à travers les autres séminaires de formation organisés par InWEnt durant l'année 2009. Enfin, j'invite tous les participants à faire preuve d'une grande assiduité au cours de ces travaux tout en leur souhaitant encore une fois un bon séjour au Burundi.

Vive la formation  
Vive la recherche  
Vive la communication

Je vous remercie. **Josef BUTORE**

### **Allocution du Recteur de l'université du Burundi (ISA)**

Monsieur l'ambassadeur de la République Fédérale d'Allemagne, Monsieur le Président du conseil d'Administration du RIFFEAC, Monsieur le Représentant d'INWENT, Mesdames, Messieurs les membres du conseil d'Administration du RIFFEAC, Distingués invités, Mesdames, Messieurs,

C'est avec un grand plaisir que je prends la parole à l'occasion de l'ouverture de l'atelier de planification des activités de collaboration entre InWEnt et le RIFFEAC pour la période 2010-2012.


Qu'il me soit permis, en cette heureuse circonstance de souhaiter au nom de l'université du Burundi dont l'Institut Supérieur d'Agriculture (ISA) fait partie et en mon nom propre, une chaleureuse bienvenue et un agréable séjour en cette terre burundaise aux différentes délégations venues :

De la République fédérale d'Allemagne, du Cameroun, du Congo Brazzaville, du Gabon, de la Guinée Equatoriale, de la République Centrafricaine (RCA), de la République Démocratique du Congo (RDC) et du Burundi. Je voudrais également saluer la présence parmi nous des représentants des organisations internationales qui ont tenu, malgré leurs multiples sollicitations à rehausser de leur présence l'éclat des présents travaux visant à définir les activités à réaliser dans le cadre de la coopération entre INWENT et le RIFFEAC pour la période 2010-2012, à appuyer la réalisation de l'assemblée générale du RIFFEAC et la tenue de la réunion de son conseil d'administration. Qu'il me soit permis de leur exprimer ma profonde gratitude.

Monsieur l'ambassadeur, Distingués invités ;

Votre présence ici dans cette salle prouve sans nul doute votre détermination à soutenir le RIFFEAC dans sa noble mission de former et d'informer pour une gestion durable de nos ressources forestières et environnementales.

Je lis donc à travers cette présence significative toute la détermination et votre engagement total à vouloir œuvrer davantage pour une gestion durable des ressources naturelles de notre bassin du Congo.



L'organisation de cet atelier de planification deux ans après l'adoption des statuts du RIFFEAC et après une année de coopération fructueuse entre le RIFFEAC et InWEnt témoigne l'engagement de la République Fédérale d'Allemagne à œuvrer pour le renforcement institutionnel du Partenariat des Forêt du Bassin du Congo (PFBC) et de la COMIFAC. Nous apprécions particulièrement le choix du Ministère de la Coopération Economique et du Développement allemand (BMZ) qui a mandaté InWEnt pour appuyer le RIFFEAC par des actions bien définies de dialogue et de formation. Au cours d'une mission exploratoire d'InWEnt au Cameroun et d'un voyage d'études des membres du RIFFEAC fin 2008, un programme de séminaires de formation pour l'année 2009 a été élaboré. Ainsi une série de formation vient d'être réalisée sur : (i) les méthodes pédagogiques et approches participatives tenu en Allemagne, (ii) le changement climatique et le REDD qui a eu lieu au Cameroun et (iii) la certification forestière qui s'est déroulé au Gabon. C'est dans le même cadre que le présent atelier est organisé.

Monsieur l'ambassadeur, Distingués invités ;

La tenue de cet atelier permettra de fixer les activités du RIFFEAC pour les trois années à venir en fonction des trois axes majeurs de la coopération entre InWEnt et le RIFFEAC à savoir : la politique sous-régionale de formation, l'amélioration des cursus et le développement de la formation continue. Elle permettra en outre l'évaluation des activités de 2009 et d'examiner la vie administrative du RIFFEAC.

Je reste convaincu de votre total engagement à renforcer le RIFFEAC et souhaite plein succès aux travaux des présentes assises.

Je m'en voudrais de terminer mon propos, sans remercier encore une fois la République Fédérale d'Allemagne à travers InWEnt pour avoir accepté de travailler en faveur de la formation forestière et environnementale dans notre sous région, et pour avoir accepté de supporter la tenue de cet atelier.

Je salue également les efforts du Bureau Régional d'Afrique Centrale de l'Union Mondiale pour la Nature qui n'a cessé de faciliter le RIFFEAC depuis sa création.

Sur ce, je déclare ouverts les travaux de l'atelier de planification des activités de collaboration entre InWEnt et le RIFFEAC pour la période 2010-2012

Vive le RIFFEAC,  
Vive la coopération Internationale.

Je vous remercie. **Gaston HAKIZA**

## Mot d'orientation de la coordination par intérim du RIFFEAC

C'est pour moi un agréable plaisir de prendre la parole ce jour, en lieu et place du Coordinateur du RIFFEAC, dans les locaux de ce magnifique Hôtel Club du Lac Tanganyika (dans cette panoramique cité cuvette) de Bujumbura pour évaluer l'exécution de nos activités de 2009 planifiées en décembre 2008 à Dresde, réfléchir sur le futur du RIFFEAC, élaborer et valider notre programme d'activités triennal 2010-2012. Enfin, grâce à l'appui d'InWEnt, nous allons pouvoir tenir une Assemblée Générale et une séance du Conseil d'Administration en fin de semaine.

Excellence, Mesdames et Messieurs, chers collègues ;

Cet atelier est très stratégique pour le futur du RIFFEAC. Les opportunités nous sont ouvertes pour enfin décoller comme structure tenant son destin en main. Nous devons être proactifs, nous devons continuer à faire des sacrifices surtout dans la valorisation des acquis des différentes formations reçues ces derniers mois. Ce qu'il ne faut pas faire c'est de se décourager parce que les solutions faciles n'existent presque plus. Nous devons nous orienter vers notre indépendance ; pour se faire, il nous faut réfléchir sur les activités productrices du réseau et de nos institutions. Le Projet PACEBCO a donné son accord de principe pour appuyer le fonctionnement du RIFFEAC ; même là, nous devons être proactif en sachant qu'il s'agira d'un appui bien défini dans le temps et que le réseau est appelé par la suite à voler de ses propres ailes.

Avant cela, nous devons continuer à faire des sacrifices ; nous n'avons pas de choix ; le mandat de notre facilitateur n'est pas de mettre fin au sacrifice ; cette tâche revient à nous les membres du RIFFEAC ; nous devons nous mettre debout et regarder nos réalités en face ; faisons la comparaison avec nos frères d'Afrique de l'Ouest et de l'Est ; ils sont toujours fiers de travailler pour leurs régions, avec ou sans récompense. L'heure est au travail ! Le monde nous regarde, nous n'avons pas droit à l'erreur. Cet atelier nous offre une chance de relancer notre réseau, saisissons la. Cet atelier est capital pour la suite de la mise en œuvre du plan opérationnel du RIFFEAC donc la prochaine étape verra les validations nationales (avec l'appui d'InWEnt) de la politique sous régionale de formation en Afrique Centrale, une demande de la COMIFAC.

C'est donc l'occasion pour moi d'exprimer, au nom du RIFFEAC, nos appréciations à l'endroit d'InWEnt et à celui qui assure sa direction, le Dr Erich Mies à travers le chef de projet ici présent, M. Heiko Heidemann. Qu'Eco-Consult, représenté ici par Susanne Braun et Pierre Demougeot, reçoive nos remerciements pour sa fidélité et sa disponibilité au côté du RIFFEAC. Notre modérateur, le Franco-camerouno-burundais, j'ai nommé M. Jean-Marie Noiraud qui connaît très bien notre réseau, trouve ici nos appréciations pour avoir une fois de plus accepté de modérer un atelier du RIFFEAC. Au Doyen de l'ISA et à ses collaborateurs, nous n'avons pas de mots pour exprimer nos gratitude pour une bonne organisation et surtout pour l'accueil au combien chaleureux ! Nous trouverons de bons mots burundais pour le faire avant la fin des travaux.

Vive la coopération internationale,  
Vive la coopération sous-régionale,  
Vive le RIFFEAC

Je vous remercie, **Francis TARLA**  
(Le Coordinateur Régional Adjoint du RIFFEAC)

## Allocution d'ouverture du représentant d'InWEnt



Vôte Excellence M. le Directeur de l'uni-versité du Burundi,  
Vôte Excellence M. Weiss, l'Ambassadeur d'Allemagne au  
Burundi, Chers représentants des institutions de for-mation  
engagées dans le RIFFEAC, Chers collègues,

Au nom d'InWEnt, c'est un plaisir pour moi de vous  
souhaiter la bienvenue ici à l'Hôtel du Lac de Tanganyika à  
Bujumbura pour l'atelier de planification des activités de  
collaboration entre InWEnt et le RIFFEAC pour la période de  
2010 à 2012, dans le cadre du programme "Construction et  
renforcement des capacités professionnelles pour la gestion  
durable des forêts du bassin du Congo".


InWEnt, « renforcement des capacités et développement  
international », fût chargé – comme vous le savez déjà bien -  
par le Ministère de Coopération Économique et du  
Développement allemand (BMZ) d'améliorer les compétences  
des professionnels des pays en voie de développement.  
InWEnt, avec la coopération financière KfW, la coopération  
technique, la GTZ et le Service Allemand de Développement,  
le DED, forme la Coopération allemande pour le  
développement.

Le siège d'InWEnt est à Bonn, en Allemagne. InWEnt est un  
organisme décentralisé avec 14 centres régionaux en  
Allemagne. Ainsi la section responsable pour la réalisation de  
notre programme se trouve à Zschortau près de Leipzig où  
travaille la section thématique "Ressources naturelles et Biodiversité" d'InWEnt. InWEnt a aussi  
quelques bureaux à l'étranger, chargé de la coordination des activités au niveau régional. En Afrique par  
exemple, nous avons des bureaux à Pretoria et à Dar es Salam. Ces bureaux sont en grande partie gérés  
en partenariat avec d'autres organismes allemands de coopération au développement.

Pendant la dernière décennie, de plus en plus d'habitants d'Afrique centrale ainsi que les habitants  
du monde entier ont pris conscience de l'importance des écosystèmes forestiers du Bassin du Congo.  
L'Afrique centrale abrite le plus grand ensemble boisé tropical du monde après celui de l'Amazonie ; j'ai  
cité les écosystèmes forestiers du Bassin du Congo. Avec 204 millions d'hectares, la couverture de ces  
écosystèmes représente 26% des forêts tropicales humides restant au monde et 70% du couvert forestier  
d'Afrique. Ces forêts du bassin du Congo regorgent d'une variété d'espèces, d'écosystèmes et d'habitats  
comprenant, entre autres, des forêts sempervirentes, des forêts semi-caducifoliées, des forêts inondables,  
des mangroves, etc. Elles jouent un rôle important au niveau des grands équilibres écologiques et  
contribuent au développement socio-économique des pays d'Afrique centrale.

Pour appuyer la mise en œuvre de la gestion durable dans le cadre forestier d'Afrique centrale,  
l'Allemagne a pris en charge actuellement la facilitation du "Partenariat pour les Forêts du Bassin du  
Congo" (CBFP) au sein du bureau franco-allemand d'appui au Secrétariat de la COMIFAC.





Dans ce cadre le Ministère de Coopération Economique et de Développement allemand a prié InWEnt d'appuyer ce processus par des actions bien définies de dialogue et de formation, en coordination avec les programmes de la GTZ concernés. Au cours des entretiens, il a été précisé que l'engagement d'InWEnt se concentrera principalement sur la coopération avec le RIFFEAC. RIFFEAC joue un rôle très important concernant la politique forestière et l'aménagement des forêts. Parmi les problèmes rencontrés dans la mise en œuvre de la gestion durable dans le cadre forestier d'Afrique centrale, figure un certain déficit de compétences. Le personnel ayant les qualifications requises n'est pas toujours disponible, autant au niveau des administrations forestières, que des industries du bois ou des ONG actives dans le secteur. D'autre part seuls des professionnels bien formés, sont capables de reconnaître et de mettre en œuvre les défis complexes de la politique et de la gestion durable des forêts. Avec l'intention de réduire ce déficit, le programme de formation «Construction et renforcement des capacités professionnelles pour la gestion durable des forêts au bassin du Congo » à trois objectifs spécifiques :

La modernisation des curricula de l'éducation et de la formation forestière, l'élaboration d'un catalogue de formation continue concernant les thèmes les plus importants dans le secteur forestier et l'appui à la formulation d'une politique de formation pour le secteur forestier et environnemental d'Afrique Centrale.

Dans le cadre de notre programme nous avons effectué pendant les derniers quatre mois trois séminaires bien réussis. En août 2009, en Allemagne, l'atelier sur les "méthodes pédagogiques et les approches participatives", en octobre au Cap Estérias au Gabon l'atelier "Formation des formateurs à la certification forestière" et en novembre à Yaoundé nous avons eu le troisième atelier intitulé "changement climatique dans le cadre forestier - adaptation et REDD". Le programme est en train de se terminer pour cette année.

Aujourd'hui, nous nous rencontrons ici à Bujumbura pour planifier les activités concrètes de collaboration entre InWEnt et le RIFFEAC pour la période 2010-2012. Pendant les journées prochaines nous avons devant nous la tâche de créer un plan qui est réaliste suivant notre budget disponible.

Pour moi c'est un processus-clé pour le succès de notre programme. Les objectifs de ce programme sont de définir des indicateurs clairs. Mais c'est seulement avec un plan qui s'oriente à la réalité financière et à atteindre les objectifs du programme que nous aurons du succès. Je suis sûr qu'ensemble, avec toutes nos compétences, nous sommes en train de construire la base d'un programme qui sera couronné de succès.

Je ne veux pas finir sans utiliser cette opportunité de remercier tous les collègues intégrés dans les activités de préparation de cet atelier: Messieurs Joseph Butore et Aloys Nzigamasabo de l'ISA de Gitega, Madame Marika Schinkel-Kleinke ma collègue d'InWEnt qui est n'est pas ici avec nous, Madame Susanne Braun, Monsieur Pierre Demougeot et Monsieur Jean-Marie Noiraud d'ECO-Consult, qui sont aussi responsables pour la réalisation de cet atelier, et je veux vous remercier également, vous les participants pour votre intérêt et votre engagement concernant les activités du RIFFEAC.

Pour finir je vous souhaite pour la semaine prochaine du bon travail, beaucoup de nouvelles expériences, des discussions vives, des résultats constructifs et beaucoup de moments agréables.

Merci beaucoup pour votre attention. **Heiko HEIDEMANN**

## Présentation du programme de l'atelier de planification

Après la session d'ouverture et une courte présentation des représentants de différentes institutions du RIFFEAC, M. Noiraud présenta le programme pour cet atelier de planification.

	<b>Dimanche</b> <b>06/12</b>	<b>Lundi</b> <b>07/12</b>	<b>Mardi</b> <b>08/12</b>	<b>Mercredi</b> <b>09/12</b>	<b>Jeudi</b> <b>10/12</b>	<b>Vendredi</b> <b>11/12</b>	<b>Samedi</b> <b>12/12</b>	<b>Dimanche</b> <b>13/12</b>
<b>Matin</b>	Arrivée des participants	Arrivée des participants	Bilan de l'année 2009 Planification des activités 2010-2012 <b>Mesure 1 :</b> Adaptation des cursus scolaires & universitaires	Planification des activités 2010-2012 <b>Mesure 3 :</b> Politique de formation forestière & environnementale	8h00 Visite de l'ISA de GITEGA Visite de l'IRAZ Déjeuner à Bugarama sur la crête Congo-Nil	CA du RIFFEAC	Débriefing, perspectives & feuille de route du RIFFEAC	Départs des participants
<b>Soir</b>	Arrivée des participants	Ouverture Présentation des institutions Historique COMIFAC/PC	Planification des activités 2010-2012 <b>Mesure 2 :</b> Formation professionnelle continue	Synthèse PO Préparation d'une convention comme base de planification Séance de clôture	18h00 Retour sur Bujumbura	AG du RIFFEAC	Départs des participants	Départs des participants

## Présentation du planning de la semaine

L'objectif de cette semaine de séminaire est d'avoir les termes d'une convention de collaboration entre InWEnt et le RIFFEAC pour la période 2010-2012 (ce document n'aura pas valeur de contrat mais doit être un engagement écrit et bien défini). Ce document devra être finalisé pour mercredi soir.

## Remarques des participants

« Nous souhaiterions avoir un temps pour se rencontrer entre nous. Je pense qu'il y a des choses à discuter avant l'AG de vendredi. »

« Je voudrais une présentation du programme de renforcement de capacités d'InWEnt. »

« On voudrait comprendre mieux comment fonctionne le partenaire car ce qu'on a fait en 2009 n'est pas ce qu'on avait planifié. »

« C'est un programme d'appui du RIFFEAC, je voudrais une séance pour prioriser les besoins du RIFFEAC en renforcement de compétences. Comment se fera concrètement cet appui ? »

## Présence des participants et institutions

Pour cet atelier de planification 11 institutions du RIFFEAC sont présentes. L'université de Kinshasa et l'école de Mossendjo manquent. Pour les pays membres de la COMIFAC, il manque le Tchad et le Rwanda et Sao Tomé et Príncipe.

## Historique COMIFAC/PC/RIFFEAC

Mise en contexte du RIFFEAC par rapport à la COMIFAC et au PC par M. Noiraud.

Rappel de quelques dates :

- 1992 Le sommet de la Terre de Rio (conventions sur la biodiversité, la désertification, etc.).
- 1996 Les choses ont commencé à bouger avec la création de la CEFDHAC. Le premier réseau entre pays d'Afrique centrale.
- 1999 La déclaration de Yaoundé. Passage d'une approche réseau à une approche décisionnelle avec un engagement formel des États pour bien gérer les forêts.
- 2000 Rédaction du premier document du Plan de Convergence de la COMIFAC (qui était une conférence des ministres à l'époque et pas encore une commission avec un outil de gestion comme maintenant).



C'est dans cela qu'on trouve la base des besoins du fonctionnement en réseau, d'une politique commune.

2004 Plan de Convergence de la COMIFAC en 10 axes, qui distingue bien la partie formation (axe 7).

2005 Sommet de Brazzaville (Yaoundé + 5) pour faire le point et créer officiellement la COMIFAC en tant que commission avec un traité se basant sur le PC en dix axes.

Depuis 2007, la tutelle de la COMIFAC est assurée par la CEEAC (et non plus la CEMAC).

Il devrait y avoir Yaoundé + 10 à Kinshasa et donc la RDC va a priori ratifier le traité de la COMIFAC.

Le RIFFEAC démarre juste après la déclaration de Yaoundé de 1999. En 2005, le RIFFEAC décide de s'arrimer à la COMIFAC et il adopte ses statuts en 2007 avec un plan d'action en 2008. Puis, il y a eu une étude commandée par la COMIFAC sur une politique de formation sous-régionale.

### **Présentation brève de la COMIFAC**

Il y a un sommet des chefs d'Etats tous les 5 ans. Après, il y a un conseil des ministres qui doit au minimum se réunir une fois tous les deux ans. Mais parfois ils se réunissent très souvent (en moyenne au moins une fois par an).

Il y a un secrétariat exécutif qui ne fait que de la coordination et n'est pas vraiment un exécutant. Le conseil des ministres a changé les trois pays représentés dans ses postes clés.

Le forum sous-régional qui se tient en théorie tous les deux ans, avec des forums nationaux qui ont tous été constitués à la date de 2008. Vous devez en être les acteurs principaux. Le président vient de la société civile et le coordonateur émane de la COMIFAC.

Il y a une coordination nationale dans chaque pays intégrée dans l'organigramme du ministère. Ces coordinations existent et il faut insister là-dessus.

## Institutions Partenaires

Il y en a 4 (l'ADIE en théorie à Malabo mais à réformer de fond en comble car elle ne fonctionne pas, le RAPAC à Libreville est l'institution qui fonctionne le mieux et qui est bien financée, pour 2013 l'OFAC, observatoire des forêts d'Afrique centrale dont la structure technique serait l'OSFAC observatoire satellitaire de Kinshasa et la CEFDHAC) mais le RIFFEAC n'est pas dans le traité. L'OAB est train de se déliter.

Le PFBC appuie la COMIFAC (les allemands vont passer le relais aux canadiens). Mais le PFBC est une organisation de type 2 c'est-à-dire sans structure, sans secrétaire exécutif, sans siège, sans budget... Le PFBC est censé utiliser le PC de la COMIFAC comme feuille de route. Le PFBC contient tous les partenaires qui veulent bien s'impliquer au niveau sous-régional. Et il doit y avoir un plan de convergence nationale (nommé PSFE au

Cameroun qui finance entres autres Garoua et Mbalmayo). Par exemple, c'est à Dschang de faire les conventions et les fiches pour obtenir ces financements. Donc chaque institution a comme partenaire le plan de convergence nationale qui a ses partenaires qui ont de l'argent à donner. Il y a aussi la BAD avec le PACEBCO qui a 58 millions de dollars sur 5 ans.

Le RIFFEAC est cité en 2005 dans le PO du PC 2006-2008 pour la formation. Le but était de devenir l'agence d'exécution exclusive de la formation pour la COMIFAC.

Le mécanisme autonome de financement de la COMIFAC prévoit une taxe 0,1% des produits importés hors zone CEEAC. Ce mécanisme a été adopté et est mis en application par la RCA uniquement. Cela permet d'éviter la comptabilité nationale (donc ce n'est pas douloureux) et les décisions nationales. L'instruction a été donnée au sommet des chefs d'État et on en est aux ministres des finances. On estime que cela doit faire au moins 5 milliards de FCFA par an et normalement plus.

## Remarques des participants

« Tout le monde est prêt à financer les aires protégées mais pas la formation ...

La COMIFAC n'est pas au courant que le RIFFEAC se réunit aujourd'hui. Donc si vous voulez travailler avec eux il va falloir communiquer. Même s'il y a eu des problèmes, il faut voir qu'il y a eu un grand changement à la tête de la COMIFAC fin 2008. Mais le pays qui fait la facilitation du PFBC met quand même quelqu'un pour s'occuper de cela. Le RIFFEAC est d'office dans le PFBC et le RIFFEAC aurait du venir de lui-même sans invitation.

Qu'est ce que le RIFFEAC peut retirer de la COMIFAC ? Sa légitimité, sans elle c'est difficile (axe 7). La COMIFAC fait peu de choses pour le RIFFEAC mais elle a fait une étude pour savoir comment financer ses axes. Dans cette étude, le lien est fait entre le RIFFEAC et la CEFDHAC mais ils ne nous donnent pas d'argent et parlent parfois en nôtre nom. La CEFDHAC (plusieurs réseaux : femmes, parlementaires, jeunes, peuples autochtones et le RIFFEAC) a été réformée au 6ème forum sous-régional. Le réseau des directeurs des forêts est mort en 2006. Formellement le RIFFEAC est le plus avancé. Le RAPAC s'est formalisé et a obtenu des financements, donc nous sommes sur la bonne voie.

En étant dans la CEFDHAC, on devait avoir des retombées et on n'en a pas eu. Tout à l'heure on disait qu'on n'était pas dans la CEFDHAC. C'est en contradiction, il faut éclaircir ce point soit par une convention soit par autre chose. M. Cléto (IUCN, membre externe du RIFFEAC, secteur privé) plaide pour revenir sous la CEFDHAC et on a dit NON. Mais la COMIFAC n'a-t-il pas fait suivre les dossiers ? Ils ne sont pas contre vous, il y a des problèmes de communication. En 2005 nous tâtonnions et il arrive l'axe 7. Et on nous dit (coopération française et COMIFAC) « organisez vous pour devenir l'agence d'exécution de la COMIFAC de l'axe 7 ». Nous avons fait toutes ces démarches. Mais la France ne paye pas à cause de difficultés et la COMIFAC continue alors à nous mettre la pression et à nous demander d'organiser des choses. Donc tout ce qu'on avait fait tombe à l'eau. InWEnt arrive et dit qu'il ne finance qu'une partie et ce sont les seules actions qui ont existé en 2009. Ce séminaire c'est juste les activités avec InWEnt mais comment on va faire le reste des activités.

Les organisations partenaires de la COMIFAC n'attendent pas que la COMIFAC les finance. La COMIFAC nous a demandé une politique sous régionale, elle est faite et InWEnt est prêt à financer la validation. Le projet des français est-il passé aux allemands ? Peut-on le présenter aux allemands pour obtenir de l'argent ? Il n'y a pas de séparation entre les actions nationales et régionales, ce ne sont que des déclinaisons du PC de la COMIFAC et du PFBC. Il faut ressortir les activités de notre politique et les présenter pour obtenir des financements sur certains points. »

## Bilan de l'année 2009 InWEnt-RIFFEAC

M. Sambo commença la partie de planification avec le bilan des activités menées par InWEnt en 2009 pour le renforcement des capacités du RIFFEAC. Ensuite la planification des activités du partenariat entre InWEnt et RIFFEAC pour la période 2010-2012 fut introduite par l'objectif général d'InWEnt à l'horizon du début de 2013 intégrant les indicateurs fixés pour contrôler si l'objectif est atteint. Suite à cela le groupe discutait participativement sous la modération de M. Noiraud les trois différentes mesures thématiques fixées (par qui?) pour la coopération d'InWEnt avec RIFFEAC.

### Présentation du bilan des activités InWEnt RIFFEAC durant l'année 2009 par M. Sambo.

Le calendrier de 2009 n'a pas été respecté car on attendait des moyens et cela montre les limites du travail de planification en général. Il y a eu une priorisation d'InWEnt et d'ECO Consult des activités de formation sur les activités de communication sans concertation.

Par rapport au séminaire sur les méthodes participatives, en 2008 on n'avait pas parlé du fait que les écoles devaient prendre en charge les voyages. Nous voulions être plus impliqués dans le processus d'élaboration du séminaire avec le groupe thématique pour les souder (personnes participantes et déroulement). Cela n'a pas été le cas. InWEnt s'est présenté comme un spécialiste de la formation continue et donc nous nous attendions à ce qu'ils appuient la mise en place de la formation continue.

Nous devons mieux connaître le fonctionnement d'InWEnt et nous devons pouvoir amender le programme d'InWEnt, connaître les limites financières (pas d'excursion à Libreville par exemple). Le RIFFEAC devrait être impliqué (coordination régionale) dans l'organisation (par exemple pour l'organisation de la planification). Si la coordination ne participe pas c'est parce qu'elle n'est pas impliquée dans l'organisation du programme. Il y a des différences entre le Plan d'Opération (PO) du RIFFEAC et le document qui nous a été livré à Zschortau. Il faut formaliser le partenariat par un document (signer une convention qui régit la relation).

Du côté du RIFFEAC, nous n'avons pas respecté notre engagement à faire tourner les personnes dans les GTT (séminaire) pour ouvrir et renforcer l'appropriation du RIFFEAC au sein des institutions. Les changements de dernière minute ne sont pas prévus et prévenus. Les institutions ne disent pas quand ils ne viennent pas, c'est parfois à la carte. Les projets de changement ne sont pas donnés à la coordination.

### Remarques des participants

« Quels sont les liens entre le document de programme InWEnt et le PO du RIFFEAC ?

Je trouve que la plupart des activités planifiées ont été réalisées (3 séminaires). Il y a eu quelques petits problèmes et donc c'est normal qu'ils sortent. Pour la plupart d'entre nous les changements dans les cursus de formation initiale sont effectifs et seront mis en œuvre prochainement.

S'il y a des problèmes c'est parce que nous avons failli. Il y a un manque de compréhension et on aurait pu s'informer plus. Cet exposé est une bonne base pour travailler et j'aimerais bien qu'InWEnt réagisse notamment sur ce papier d'InWEnt. »



## Planification des activités du partenariat InWEnt-

### RIFFEAC pour la période 2010-2012/13

#### Objectif de la phase InWEnt à l'horizon 2013 & objectif du programme

Grâce à la formation et aux conseils en matière de développement du personnel, le réseau RIFFEAC est renforcé institutionnellement et techniquement. Ainsi, il est en mesure de formuler une politique régionale de formation, ensuite de concevoir et de mettre en œuvre des offres en formation professionnelle initiale adaptées aux besoins.

Indicateurs :

Un concept pour une politique régionale de formation professionnelle est élaboré et a été discuté au sein du réseau RIFFEAC

Nombre des offres en formation professionnelle adaptées aux besoins

#### Mesure 1 (Adaptation des cursus scolaires & universitaires)

« Amélioration et mise en œuvre des curricula de formation forestière et environnementale »

Objectif :

Les curricula de formations forestières et environnementales sont revus conformément aux exigences techniques et mis en œuvre dans les établissements de formation professionnelle initiale à travers des cours adaptés.

Indicateurs :

1.1. Un groupe de travail se consacrant à la mise à jour des programmes de formation existe dans au moins 50% des établissements de formation (fin 2010)

1.2. Les différentes revendications et besoins des femmes et des hommes quant à l'utilisation des ressources forestières et environnementales sont pris en considération dans les améliorations desdits programmes.

1.3. Au moins 4 améliorations à caractère exemplaire des curricula sont prêtes et soumises au réseau à des fins de commentaires (fin 2011)

1.4. Au moins 2 améliorations des curricula sont concertées au sein du réseau et testées dans au moins 3 établissements (fin 2012).



## Remarques des participants

« À propos des changements des curricula, le problème c'est le temps nécessaire pour faire valider les projets de changement avant de pouvoir les envoyer au RIFFEAC. Les changements de curricula peuvent être faits au niveau d'apports introduits dans les cours eux-mêmes sans changer les cours ou influencer sur les réformes LMD. Les enseignements à distance demandent de gros efforts (numériser les cours, avoir des techniciens informatiques). Pourquoi les expériences de formations continues qui ont été déjà organisées n'ont pas été pérennisées ? »

## Mesure 2 (Formation professionnelle continue)

« Elaboration d'un catalogue d'offres de formations continues au niveau des institutions forestières »

Objectif :

Un catalogue des formations continues sur les thèmes politiques et techniques actuels en matière de forêts et d'environnement est élaboré, et des mesures sont mises en œuvre de façon expérimentale au sein du réseau (ex : protection et adaptation climatique, mise en œuvre de la CBD, énergies renouvelables, approches participatives).

Indicateurs :

Une première ébauche de catalogue est élaborée à la mi-2011, une version définitive est adoptée par le réseau fin 2011

2.2 Les évaluations d'au moins trois modules de formation de perfectionnement sont à la disposition du RIFFEAC et de la COMIFAC (mi-2013)

2.3 Entre 2011 et 2013, au moins 3 modules de formation continue par année sont mis en œuvre sur la base du catalogue des formations continues



### Mesure 3 (Politique sous-régionale)

« Finalisation et validation de la politique sous-régionale de formation forestière et environnementale »

Objectif :

Une politique régionale commune de formation initiale et continue en matière forestière et environnementale est formulée à l'attention de la COMIFAC et est mise en œuvre dans les différents pays.

Indicateurs :

3.1 Le document de politique de formation sous-régionale est finalisé et remis aux ministères et institutions concernées

3.2 Le document de politique de formation est discuté au sein des instances de concertation sous-régionale, adopté par le conseil des ministres de la COMIFAC et mis en application dans les pays membres

Pour chaque mesure un tableau/une grille hiérarchique était construit contenant la reformulation de la mesure, son objectif, ses indicateurs pour contrôler si l'objectif est atteint, ainsi que l'utilisation de l'objectif (pour qui/quoi concrètement), les produits concrets qu'on veut avoir, les activités concrètes à réaliser pour atteindre l'objectif et les personnes responsables pour l'activité respective.

Les pages suivantes montrent 3 tableaux pour les trois mesures et les calendriers pour chaque activité.

## Mesure 1 (Adaptation des cursus scolaires & universitaires)

<b>C1</b>	<b>Mesure 1 : Amélioration et mise en œuvre des curricula de formation forestière et environnementale</b>						
<b>Objectif</b>	<b>Les curricula de formations forestières et environnementales sont revus conformément aux exigences techniques et mis en œuvre dans les établissements de formation professionnelle initiale à travers des cours adaptés.</b>						
<b>Indicateur</b>	<p><b>1.1. Un groupe de travail se consacrant à la mise à jour des programmes de formation existe dans au moins 50% des établissements de formation (fin 2010)</b></p> <p><b>1.2. Les différentes revendications et besoins des femmes et des hommes quant à l'utilisation des ressources forestières et environnementales sont pris en considération dans les améliorations desdits programmes.</b></p> <p><b>1.3. Au moins 4 améliorations à caractère exemplaire des curricula sont prêtes et soumises au réseau à des fins de commentaires (fin 2011)</b></p> <p><b>1.4. Au moins 2 améliorations des curricula sont concertées au sein du réseau et testées dans au moins 3 établissements (fin 2012)</b></p>						
<b>Utilisation</b>	Chaque établissement est en mesure de mettre en place les curricula améliorés dans ses cursus	Un répertoire des programmes améliorés est diffusé (fin 2011)	Les départements concernés disposent des guides de formation	Chaque institution dispose de projets de programmes améliorés	Le RIFFEAC est en mesure d'assurer la cohérence régionale des curricula avec la politique régionale de formation	Les institutions utilisent les informations provenant du RIFFEAC pour améliorer leurs cursus et leur fonctionnement	
<b>Produits</b>	Les curricula améliorés de formation initiale sont validés (fin 2011)	Un répertoire des programmes améliorés est diffusé (fin 2011)	Un guide de formation intégrant les nouvelles connaissances et compétences est diffusé (fin 2012)	Un groupe de travail fonctionnel revise les programmes dans chaque institution (fin 2010)	Le GTT sous-régional supervise la révision cohérente des curricula par les GTT de chaque institution (fin 2010)	L'information circule de manière fluide au sein du RIFFEAC (mars 2010)	
<b>Activités</b>	Faire valider les curricula améliorés par les tutelles nationales Choisir les établissements pilotes et tester les programmes améliorés Elaborer des programmes concertés et adaptés Identifier les intervenants spécialisés Consulter les parties prenantes pour identifier les besoins Identifier les parties prenantes devant être impliquées Analyser les besoins en formations modernes	Organiser la mise à jour annuelle du répertoire des programmes améliorés Diffuser les projets de programmes améliorés au sein du réseau RIFFEAC, à la COMIFAC et au PFBC Capitaliser les projets de programmes de formation améliorés à la coordination régionale du RIFFEAC Faire circuler les projets de programmes améliorés pour avis et commentaire au sein du réseau RIFFEAC	Editer et diffuser le guide de formation dans le réseau RIFFEAC, à la COMIFAC et au PFBC Elaborer un guide de formation intégrant chaque thématique nouvelle Organiser une formation des chefs de département en ingénierie de formation (2011) Organiser une formation des cadres dirigeants en élaboration de plans d'établissement (2011)	Constituer les groupes de travail thématiques sur l'amélioration des curricula dans chaque institution Faciliter l'acquisition de matériel de visualisation pour la planification participative (2010) Elaborer les TdR pour les groupes de travail thématiques du RIFFEAC Appuyer le RIFFEAC dans la prospection de partenariats Organiser une formation en renforcement des capacités en recherche de financement (2011)	Redynamiser le groupe de travail thématique du RIFFEAC chargé de la révision des curricula au niveau régional Elaborer les TdR pour les groupes de travail thématiques du RIFFEAC au niveau régional	Faciliter la circulation continue et fluide de l'information au moyen de la plateforme électronique RIFFEAC/COMIFAC Faire fonctionner avec le modérateur le forum électronique RIFFEAC/COMIFAC Former les responsables et les chargés de communication à l'utilisation de la plateforme électronique (2010 avec les canadiens) Écrire à la COMIFAC pour proposer le modérateur de la plateforme électronique	
<b>Resp.</b>	FASA Dschang (Manjeli Yacouba)		ENEF Libreville (M. Sambo)	ENEF Mbalimayo (Ibrahim Linjoum)	IDR (M. Gomatchimbakala)		

## Mesure 2 (Formation professionnelle continue)

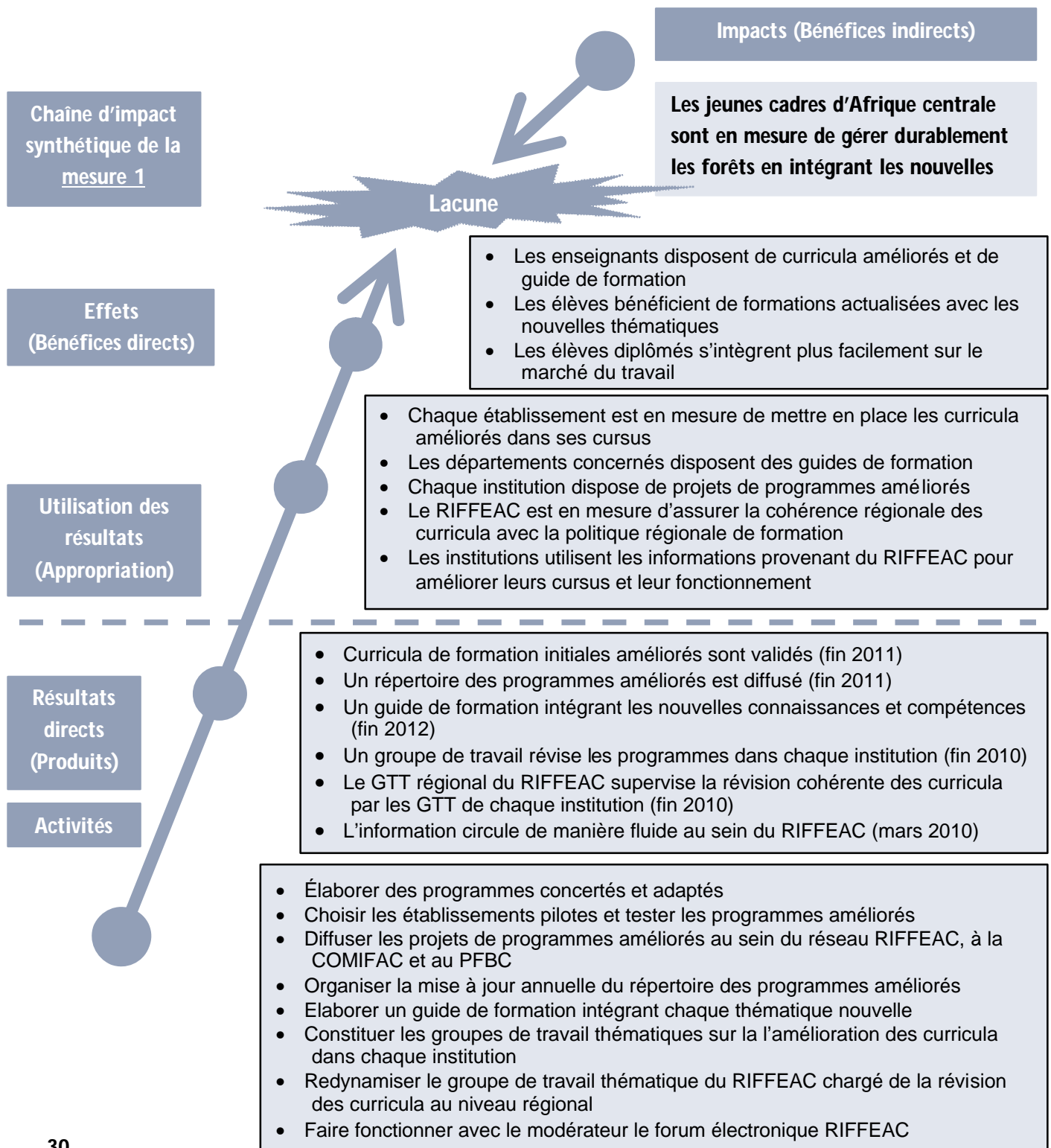
<b>C.2</b>	<b>Mesure 2 : Elaboration d'un catalogue d'offres de formations continues au niveau des institutions forestières</b>		
<b>Objectif</b>	<b>Un catalogue des formations continues sur les thèmes politiques et techniques actuels en matière de forêts et d'environnement est élaboré, et des mesures sont mises en œuvre de façon expérimentale au sein du réseau (ex : protection et adaptation climatique, mise en œuvre de la CBD, énergies renouvelables, approches participatives).</b>		
<b>Indicateurs</b>	<p><b>2.1 Une première ébauche de catalogue est élaborée à la mi-2011, une version définitive est adoptée par le réseau fin 2011</b></p> <p><b>2.2 Les évaluations d'au moins trois modules de formation de perfectionnement sont à la disposition du RIFFEAC et de la COMIFAC (mi-2013)</b></p> <p><b>2.3 Entre 2011 et 2013, au moins 3 modules de formation continue par année sont mis en œuvre sur la base du catalogue des formations continues</b></p>		
<b>Utilisation</b>	Les institutions du RIFFEAC peuvent utiliser le guide pédagogique pour élaborer et organiser des modules tests de formation continue	Toutes les parties prenantes prennent connaissance des formations continues proposées par les institutions du RIFFEAC auxquelles elles peuvent inscrire des apprenants	Les parties prenantes utilisent les modules tests de formations continues organisés pour renforcer les capacités de leurs personnels
<b>Produits</b>	Le guide pédagogique de formation à l'élaboration et à l'organisation de formation continue incluant le concept de marketing est diffusé au sein du RIFFEAC (fin 2011)	Un catalogue des formations continues proposées par les institutions du réseau RIFFEAC est disponible (une fiche par formation continue présentant contenu, thèmes, priorités, responsables, calendrier, prix, lieu, durée...) (fin 2011)	3 modules tests de formation continue sont organisés (mi-2013)
<b>Activités</b>	Diffuser le guide pédagogique dans les institutions du RIFFEAC	Elaborer dans chaque établissement intéressé des modules de formation continue	Réaliser une évaluation ex-post de l'impact des modules tests de formation continue
	Rédiger le guide pédagogique de formation à l'élaboration et à l'organisation de formations continues	Organiser une formation des responsables de département à l'élaboration de modules de formation continue	Appuyer l'organisation de 3 modules tests de formation continue
		Impliquer le secteur privé dans la conception des modules de formation	Organiser une formation des responsables de département à la préparation et à l'organisation de modules de formation continue
		Capitaliser les études réalisées ces dernières années en Afrique centrale sur les besoins en formation	Faciliter le déplacement des enseignants / formateurs intervenant dans les modules tests de formation
<b>Resp.</b>	ENEF Gabon (Léon LOLA)	ISA Gitega (Vénérand NDORERE)	CRESA/FASA (Thérèse FOUDA)

### Mesure 3 (Politique sous-régionale)

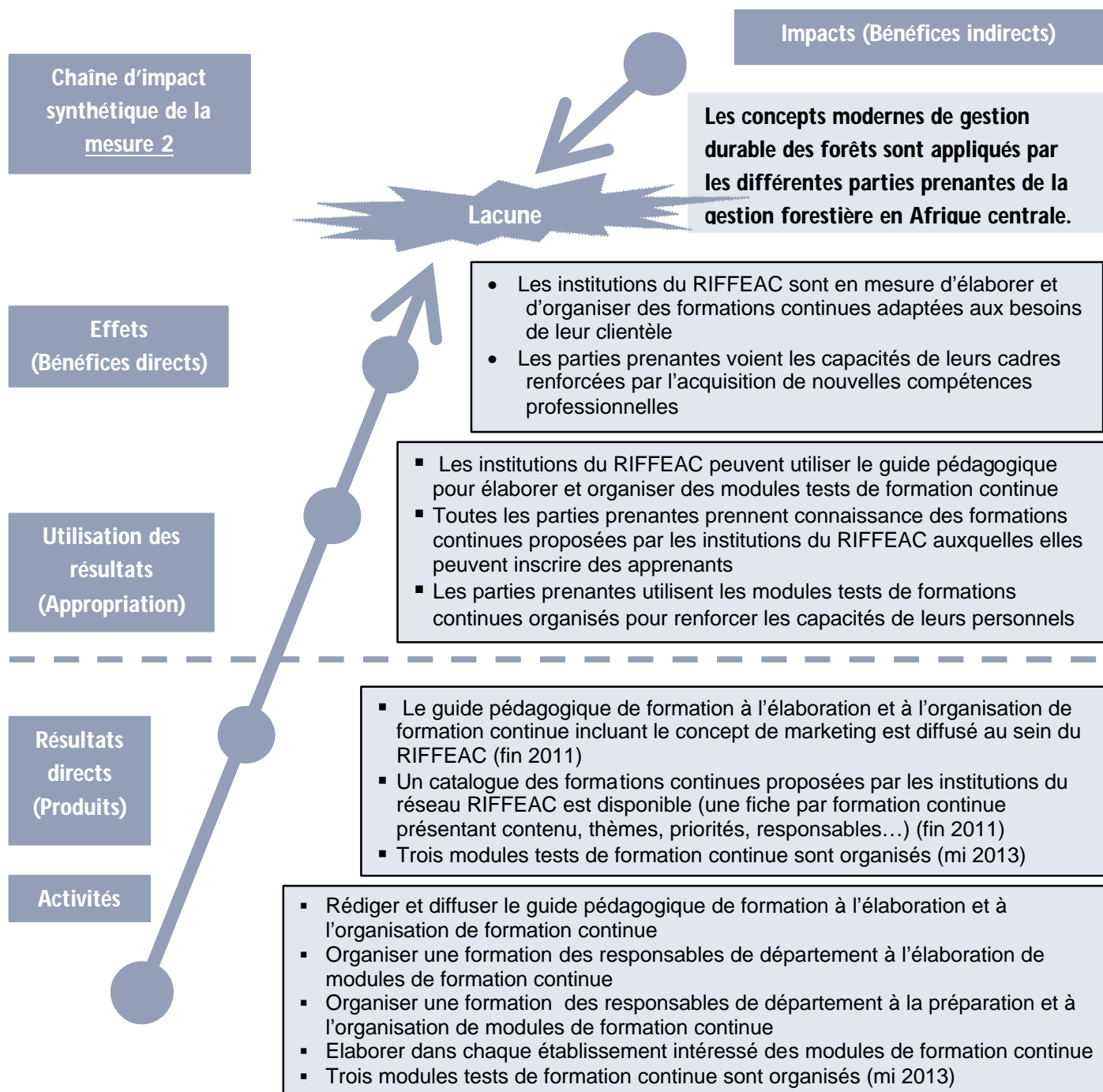
<b>C3</b>	<b>Mesure 3 : Finalisation et validation de la politique sous-régionale de formation forestière et environnementale</b>
<b>Objectif de la Mesure 3</b>	<b>Une politique régionale commune de formation initiale et continue en matière forestière et environnementale est formulée à l'attention de la COMIFAC et est mise en œuvre dans les différents pays.</b>
<b>Indicateurs</b>	<b>3.1 Le document de politique de formation sous-régionale est finalisé et remis aux ministères et institutions concernées 3.2 Le document de politique de formation est discuté au sein des instances de concertation sous-régionale, adopté par le conseil des ministres de la COMIFAC et mis en application dans les pays membres</b>
<b>Utilisation</b>	Après adoption du document de politique sous-régionale de formation par le conseil des ministres de la COMIFAC, les institutions de formation forestière et environnementale d'Afrique centrale y font référence pour améliorer et harmoniser leurs offres de formation
<b>Produits</b>	La politique sous-régionale de formation validée est diffusée aux institutions du RIFFEAC, à la COMIFAC et au PFBC pour information et discussion élargie (fin novembre 2010)
<b>Activités</b>	Organiser un atelier sous-régional de validation de la politique de formation sous-régionale (avant novembre 2010)
	Organiser des ateliers nationaux de discussion et de validation en collaboration avec les forums nationaux COMIFAC (avant septembre 2010)
	Elaborer les TdR des forums nationaux et du recrutement d'un consultant international chargé d'appuyer le processus de discussion et de finalisation de la politique sous-régionale de formation (avant mars 2010)
<b>Resp.</b>	Coordination RIFFEAC (M. Boussegué)

A cela s'ajoutent les schémas logiques des chaînes d'impacts des trois mesures de la phase du partenariat InWEnt/RIFFEAC pour la période 2010-2012 et les calendriers pour les différentes activités par trimestre en considérant l'utilisation, les produits et les activités ainsi que la date fixée pour la réalisation.

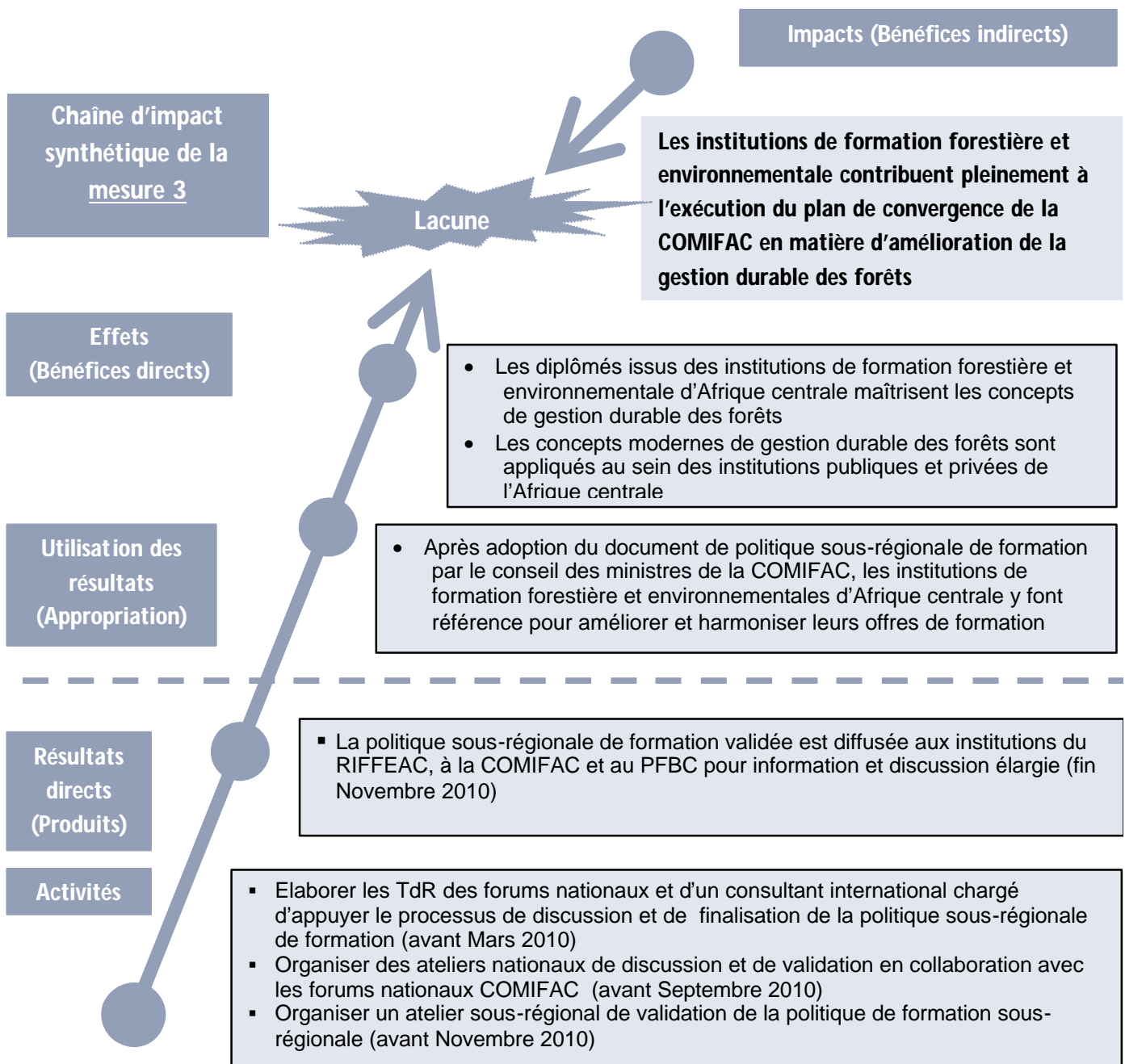
## Chaîne d'impact Mesure 1 : Adaptation des cursus scolaires et universitaires



## Chaîne d'impact Mesure 2 : Formation professionnelle continue



### Chaîne d'impact Mesure 3 : Politique sous-régionale de la formation forestière et environnementale









N°	Utilisation-Produit-Activités	2010												2011			2012			201			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12										
Utilisation 1.4	Le RIFFEAC est en mesure d'assurer la cohérence régionale des curricula avec la politique régionale de formation																						
Produit 1.4.1.	Le groupe de travail sous-régional du RIFFEAC supervise la révision cohérente des curricula par les GTT de chaque institution (fin 2010)																						
Activité 1.4.1.1.	Redynamiser le groupe de travail thématique du RIFFEAC chargé de la révision des curricula au niveau régional																						
Activité 1.4.1.2.	Elaborer les TdR pour les groupes de travail thématiques du RIFFEAC au niveau régional																						
Utilisation 1.5	Les institutions utilisent les informations provenant du RIFFEAC pour améliorer leurs cursus et leur fonctionnement																						
Produit 1.5.1.	L'information circule de manière fluide au sein du RIFFEAC (mars 2010)																						
Activité 1.5.1.1.	Faciliter la circulation continue et fluide de l'information au moyen de la plateforme électronique RIFFEAC/COMIFAC																						
Activité 1.5.1.2.	Faire fonctionner avec le modérateur le forum électronique RIFFEAC/COMIFAC																						
Activité 1.5.1.3.	Former les responsables et les chargés de communication à l'utilisation de la plateforme électronique (2010 avec les canadiens)																						
Activité 1.5.1.4.	Ecrire à la COMIFAC pour proposer le modérateur de la plateforme électronique																						

N°	Utilisation-Produit-Activités	2010												2011			2012			201			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12										
Utilisation 2.1.	Les institutions du RIFFEAC peuvent utiliser le guide pédagogique pour élaborer et organiser des modules tests de formation continue																						
Produit 2.1.1.	Le guide pédagogique de formation à l'élaboration et à l'organisation de formation continue incluant le concept de marketing est diffusé au sein du RIFFEAC (fin 2011)																						
Activité 2.1.1.1.	Diffuser le guide pédagogique dans les institutions du RIFFEAC																						
Activité 2.1.1.2.	Rédiger le guide pédagogique de formation à l'élaboration et à l'organisation de formations continues																						
Utilisation 2.2.	Toutes les parties prenantes prennent connaissance des formations continues proposées par les institutions du RIFFEAC auxquelles elles peuvent inscrire des apprenants																						
Produit 2.2.1.	Un catalogue des formations continues proposées par les institutions du réseau RIFFEAC est disponible (une fiche par formation continue présentant contenu, thèmes, priorités, responsables, calendrier, prix, lieu, durée...) (fin 2011)																						
Activité 2.2.1.1.	Elaborer dans chaque établissement intéressé des modules de formation continue																						
Activité 2.2.1.2.	Organiser une formation des responsables de département à l'élaboration de modules de formation continue																						
Activité 2.2.1.3.	Impliquer le secteur privé dans la conception des modules de formation																						
Activité 2.2.1.4.	Capitaliser les études réalisées ces dernières années en Afrique centrale sur les besoins en formation																						



N°	Utilisation-Produit-Activités	2010												2011				2012				2013					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12														
<b>Utilisation 2.3.</b>	<b>Les parties prenantes utilisent les modules tests de formations continues organisés pour renforcer les capacités de leurs personnels</b>																										
<b>Produit 2.3.1.</b>	<b>3 modules tests de formation continue sont organisés (mi-2013)</b>																										
Activité 2.3.1.1.	Réaliser une évaluation ex-post de l'impact des modules tests de formation continue																										
Activité 2.3.1.2.	Appuyer l'organisation de 3 modules tests de formation continue																										
Activité 2.3.1.3.	Organiser une formation des responsables de département à la préparation et à l'organisation de modules de formation continue																										
Activité 2.3.1.4.	Faciliter le déplacement des enseignants / formateurs intervenant dans les modules tests de formation																										
<b>Utilisation 3.1.</b>	<b>Après adoption du document de politique sous-régionale de formation par le conseil des ministres de la COMIFAC, les institutions de formation forestière et environnementale d'Afrique centrale y font référence pour améliorer et harmoniser leurs offres de formation</b>																										
<b>Produit 3.1.1.</b>	<b>La politique sous-régionale de formation validée est diffusée aux institutions du RIFFEAC, à la COMIFAC et au PFBC pour information et discussion élargie (fin novembre 2010)</b>																										
Activité 3.1.1.1.	Organiser un atelier sous-régional de validation de la politique de formation sous-régionale (avant novembre 2010)																										
Activité 3.1.1.2.	Organiser des ateliers nationaux de discussion et de validation en collaboration avec les forums nationaux COMIFAC (avant septembre 2010)																										
Activité 3.1.1.3.	Elaborer les TdR des forums nationaux et du recrutement d'un consultant international chargé d'appuyer le processus de discussion et de finalisation de la politique sous-régionale de formation (avant mars 2010)																										



# Convention sur les activités en 2010-2012

## Convention sur les activités en 2010-2012

Le résultat final de ce processus de planification abouti dans un draft de convention entre les membres du RIFFEAC et InWEnt pour les activités entre 2010 et 2012 (début 2013). Cette convention sera signée par InWEnt, RIFFEAC et la COMIFAC pour souligner la transparence et la volonté de coopération.

## « Convention de partenariat »

Entre les parties prenantes suivantes :

La Commission des Forêts d'Afrique Centrale (COMIFAC),

Le Réseau des Institutions de Formation Forestière et Environnementale en Afrique centrale (RIFFEAC)

Et Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH

(InWEnt - Renforcement des capacités et développement international)

relative à l'exécution du

## « Programme de construction et de renforcement des capacités professionnelles pour la gestion durable des forêts du Bassin du Congo »

### Préambule

La COMIFAC, représentée par son Secrétaire Exécutif ;

Le RIFFEAC, représenté par son Président du conseil d'administration ;

L'InWEnt, représenté par son chef de division ;

Considérant leurs missions et mandats respectifs dans la sous-région, notamment à travers leurs organisations ;

Considérant leur intérêt commun à promouvoir la conservation et la gestion durable des Ecosystèmes de l'Afrique centrale, qui constituent non seulement un riche patrimoine universel, mais également un important pôle de développement économique et un cadre de vie irremplaçable pour les communautés riveraines ;

Considérant leur intérêt commun à voir les institutions de formation forestière et environnementale jouer pleinement leur rôle au plan national comme au plan sous-régional ;

Considérant le mandat donné au RIFFEAC de contribuer à la réalisation des objectifs de l'axe 7.4 du plan de convergence de la COMIFAC ;

**Convient** de conjuguer leurs efforts et leur volonté afin de réaliser la Convention de partenariat qui suit :

### Article 1 : Objectif de la convention de partenariat

La présente Convention a pour objectif de fixer les termes de la collaboration entre le RIFFEAC et InWEnt dans le cadre du programme conjoint de construction et de renforcement des capacités professionnelles pour la gestion durable des forêts du bassin du Congo.

## Article 2 : Domaines de partenariat

En conformité avec leurs mandats statutaires respectifs, les parties prenantes agréent de coopérer sur les domaines suivants :

Amélioration et mise en œuvre des curricula de formation forestière et environnementale ;

Objectif mesure 1: Les curricula de formations forestières et environnementales sont revus conformément aux exigences techniques et mis en œuvre dans les établissements de formation professionnelle initiale à travers des cours adaptés ;

Elaboration d'un catalogue d'offres de formations continues au niveau des institutions forestières ;

Objectif mesure 2: Un catalogue des formations continues sur les thèmes politiques et techniques actuels en matière de forêts et d'environnement est élaboré, et des mesures sont mises en œuvre de façon expérimentale au sein du réseau. (ex : protection et adaptation climatique, mise en œuvre de la CBD, énergies renouvelables, approches participatives)

Finalisation et validation de la politique sous-régionale de formation forestière et environnementale ;

Objectif mesure 3: Une politique régionale commune de formation initiale et continue en matière forestière et environnementale est formulée à l'attention de la COMIFAC et est mise en œuvre dans les différents pays.

## Article 3 : Application de la convention de partenariat

Pour le suivi de la convention :

InWEnt désigne son chef de projet.

RIFFEAC désigne son coordonnateur régional.

Pour l'exécution des activités, les chefs de file sont :

Mesure 1: Amélioration des curricula de formation initiale :

Plate forme électronique : IDR Congo, M. Gomatchimbakala ;

Groupe de travail des institutions et sous-régional : ENEF Mbalmayo, M. Ibrahim Linjouom ;

Elaboration des curricula et du répertoire des programmes : FASA Dschang, M. Manjeli Yacouba ;

Guide de formations intégrant les nouvelles connaissances et compétences : ENEF Gabon, M. Soulemane Ibrahim Sambo ;

Mesure 2: Amélioration des curricula de formation continue :

Catalogue des formations continues : ISA Burundi, M. Vénérand Ndorere ;

Guide pédagogique de formation continue : ENEF Gabon, M. Léon Lola ;

Modules tests de formation continue : CRESA Cameroun, Mme Thérèse Fouda.

Mesure 3: Politique sous-régionale de formation : Coordination régionale du RIFFEAC, M. Athanase Boussengué ;

Pour l'exécution des activités, les partenaires s'engagent à :

**Pour le RIFFEAC**: mettre à disposition du programme les infrastructures et les personnels des institutions membres nécessaires ;

**Pour l'InWEnt**: apporter son concours financier, humain et logistique ;

**Pour la COMIFAC**: faciliter la bonne exécution de la présente convention et sa capitalisation dans le cadre du suivi de l'exécution du plan de convergence.

#### Article 4 : Disposition de ressources

Les parties prenantes s'engagent à conjuguer leurs efforts pour la mobilisation dans les délais impartis des ressources financières et humaines nécessaires à la mise en œuvre des activités identifiées au sein du programme concerté entre InWEnt et le RIFFEAC annexé à la présente convention et sont, à ce titre, coresponsables des moyens et des résultats pour lesquels chacun s'est engagé ;

La contribution fournie par chaque partie relève de sa responsabilité exclusive suivant les procédures qui lui sont propres.

#### Article 5 : Validité, entrée en vigueur et arbitrage

La présente convention prend effet à compter de la date de sa signature et peut être amendée, modifiée et complétée par des accords spécifiques ou abrogée de commun accord par les parties signataires et court jusqu'au mois de juin 2013.

Tout différend entre les parties découlant de la présente convention ou ayant trait à celle-ci sera réglé par la négociation. En cas de non accord, une des parties pourra faire appel à l'arbitrage d'une tierce personne de commun accord avec les autres parties.

#### Article 6 : Amendements et modifications

Toute modification au descriptif de cette Convention de partenariat susceptible d'affecter les activités entreprises dans le cadre de cette Convention ne pourra être recommandée qu'après consultation de toutes les parties signataires de la présente convention de partenariat ;

Les dispositions de la présente Convention peuvent être amendées par consentement mutuel des parties signataires, pour autant que toute modification proposée ne soit pas préjudiciable au programme en cours et aux obligations financières des parties.

#### Article 7: Texte faisant foi

La présente convention de partenariat est rédigée en langue française, en autant d'exemplaires originaux qu'il y a de parties signataires.

Seuls les textes originaux dûment signés par l'ensemble des parties prenantes à la présente convention de partenariat feront foi.

Ont signé :

Pour le RIFFEAC  
Libreville, le .....  
Le Président du Conseil d'Administration,  
Monsieur Jean-Claude Nguingui

Pour la COMIFAC  
Yaoundé, le .....

Le Secrétaire Exécutif,  
Monsieur Raymond Mbitikon

Pour InWEnt  
Zschortau, le .....  
Le Chef de Division,  
Madame Barbara Krause

## Clôture de l'atelier de planification



### Allocution de clôture du Doyen de l'Institut Supérieur d'Agronomie (ISA) de Gitega

Monsieur le Coordonnateur du RIFFEAC, Monsieur le Représentant d'InWEnt, Madame, Messieurs les Directeurs des différentes Institutions du RIFFEAC, Distingués invités, Mesdames, Messieurs

Après trois jours de travaux intenses réalisés directement après des voyages fatigants vous voici arrivés au bout des travaux de l'atelier de planification des activités à réaliser dans le cadre du partenariat entre InWEnt et RIFFEAC pour la période 2010-2012.


Nous prenons la parole à l'occasion de la clôture de la première activité principale qui concerne l'ensemble des participants, tout en souhaitant le bon déroulement des deux autres activités inscrites au programme du présent séminaire qui va continuer jusqu'au 12 Décembre 2009. La réalisation de votre plan d'action qui sera la base de collaboration entre InWEnt et RIFFEAC dans les délais prévus témoigne de votre savoir-faire et de votre bonne organisation.

Monsieur le Coordonnateur du RIFFEAC, Monsieur le Représentant d'InWEnt, Chers participants

Au cours de ces trois jours, vous avez échangé avec les représentants d'InWEnt et entre les représentants des institutions de formations forestières et environnementales qui ont répondu à l'invitation : au total 11 institutions étaient présentes provenant de 7 pays différents d'Afrique Centrale en plus de la délégation venue de la République Fédérale d'Allemagne.

Un débat contradictoire mais constructif a été mené pour enfin déboucher sur un résultat concret qui est la convention qui guidera la collaboration entre InWEnt et RIFFEAC. Qu'il me soit permis ici de féliciter tous les participants pour les efforts consentis en vue de faire de cet atelier une véritable réussite.

À part cette étape franchie, le plus important reste à faire, c'est la mise en œuvre des mesures de convention entre InWEnt et RIFFEAC. Nous souhaitons qu'InWEnt continue à briller par l'action en tenant toujours à son engagement. Aux responsables des institutions, nous sommes interpellés pour user de plus de dynamisme dans le suivi et l'exécution du plan défini.



Nous devons travailler en réseau commun qui est le RIFFEAC. On le dit bien : « l'union fait la force ». À celui ou celle qui aurait été victime d'un quelconque manquement sur le plan organisationnel, je saisis cette occasion au nom de toute l'équipe d'organisation, pour lui présenter nos sincères excuses. Je serais ingrat si je terminais mon propos sans remercier particulièrement InWEnt pour tout le montage financier et l'équipe de modération pour avoir sagement orienté les débats. Enfin, je souhaite déjà à ceux qui nous quittent vendredi un bon retour dans vos foyers respectifs. Que Bujumbura 2009 reste dans vos mémoires.

Je vous remercie, **Josef BUTORE**

### **Allocution de clôture du Coordonateur Régional par intérim**

Monsieur le Représentant du Recteur de l'université de Bujumbura, Monsieur le Représentant d'InWEnt, Messieurs les Responsables des Institutions membres du RIFFEAC, Mesdames et Messieurs,

Trois jours après l'ouverture du séminaire sur « la planification des activités de collaboration entre InWEnt et le RIFFEAC » c'est un plaisir pour moi de prendre en dernier lieu, la parole pour présider la cérémonie de clôture du dit séminaire.

Je tiens d'ores et déjà, à féliciter l'ensemble des participants pour les efforts accomplis en vue de faire de cette rencontre de Bujumbura une réussite.

Durant trois jours disais-je, vous avez eu l'occasion d'échanger sur les différentes activités possibles pouvant rentrer dans un cadre de collaboration agissante entre notre réseau de formation et notre partenaire InWEnt de la République Fédérale d'Allemagne.

J'ai pu prendre personnellement part à ces travaux. C'est pourquoi, au vu de l'intensité du débat, nourri par vos connaissances certaines sur l'ensemble des sujets abordés, et au regard de la teneur du compte rendu qui vient de nous être livré, je me permets de qualifier de positifs et fructueux les échanges que nous avons eu à Bujumbura.

Durant cette rencontre du donner et du recevoir nous avons échangé sur les trois principaux objectifs de notre collaboration pour les années à venir :

- Amélioration des cursus dans nos institutions,
- Élaboration d'un catalogue des formations continues,
- Finalisation et validation de la politique sous-régionale de formation en matière forestière et environnementale.

Au cours de ce même séminaire nous avons défini les activités et leurs indicateurs de réalisation, j'ai cité les produits attendus, les potentiels utilisateurs, devant nous permettre d'atteindre nos objectifs.



Les travaux de ce séminaire ont permis d'élaborer un programme et un projet de convention de notre partenariat pour les trois prochaines années.

Je voudrais à cet effet, réaffirmer que le renforcement des capacités revêt une importance capitale pour notre réseau, en vue de la gestion durable des écosystèmes forestiers du Bassin du Congo qui reste une préoccupation, non seulement pour notre sous-région, mais aussi pour la communauté internationale dans son ensemble.

Le présent séminaire vient à point nommé pour renforcer les capacités des institutions membres du RIFFEAC, car il devenait difficile aux écoles forestières d'être en marge d'un concept de la formation continue qui est un gage de développement sous d'autres cieux. Mon vœu le plus ardent repose donc sur le développement des curricula en matière de formation continue dans l'ensemble de nos institutions membres du RIFFEAC.

Avant de clore mon propos, je voudrais remercier de façon particulière notre partenaire qui a permis le montage financier et l'organisation de ce séminaire régional, j'ai cité InWent. Je remercie très chaleureusement tous les membres de notre institution hôte, à savoir l'Institut Supérieur d'Agronomie (ISA) de Gitega, et principalement, Monsieur le Doyen Joseph Butore, pour toutes les commodités qu'il a bien voulu nous offrir.

Je félicite très naturellement, Monsieur Jean-Marie Noiraud, modérateur de notre séminaire, mais également, les membres du bureau d'étude d'ECO Consult, pour leur apport multiforme au cours des travaux de ce séminaire.

Je souhaite enfin à tous les participants, un bon retour dans leurs pays respectifs.  
Je vous remercie pour votre écoute. **Athanase BOUSSENGUE**

Après les allocutions de clôture les participants reçoivent les attestations de participation pour cet atelier de planification.



## Excursion professionnelle

- **Université ISA Gitega**
- **IRAZ (Laboratoire et plantations de banane)**
- **Crête Congo-Nil**
- **Projet Lac Tanganyika**

Pour atteindre le site de l'Institut Supérieur d'Agriculture de Gitega il fallait traverser le pays à partir du bord du lac Tanganyika vers le nord. Ce voyage de quelques heures a permis aux participants étrangers de mieux connaître le Burundi et d'avoir une première impression de ce pays magnifique ainsi que ses problèmes essentiels.





### ISA Gitega

À l'université ISA à Gitega nous attendaient le fameux groupe des tambours du Burundi, les étudiants de l'université et les riverains.





Les participants des différents pays de l'Afrique Centrale se présentent aux élèves de l'université et expliquent l'idée du réseau du RIFFEAC.



Ensuite Josef Butore fait un tour guidé dans les bâtiments de l'université (à gauche : salle de lecture, à droite : bibliothèque abritant le seul ordinateur avec la seule connexion internet de l'école) L'école possède aussi divers champs agricoles pour les cours pratiques.

## IRAZ (Institut de Recherche Agronomique et Zootechnique de la CEPGL Burundi, R.D. Congo, Rwanda)

Après la visite de l'université le bus amène les participants à l'IRAZ, un institut de recherche agronomique qui est en coopération active avec l'ISA-Gitega.



### Historique

#### Création

L'institut de Recherche Agronomique et Zootechnique de la Communauté Economique des Pays des Grands Lacs (IRAZ de la CEPGL) a été créé le 09. Décembre 1979 à Lubumbashi en République Démocratique du Congo par les trois chefs d'Etat des pays membres (Burundi, République Démocratique du Congo et Rwanda)

#### Objectif

La nouvelle mission de l'IRAZ est de promouvoir la croissance économique, de combattre la pauvreté, de contribuer à l'éradication de la famine et de gérer de manière durable les ressources naturelles à travers une utilisation régionale collective des produits/technologies de Recherche Agronomique pour le Développement dans les pays membres de la Communauté Economique des Pays des Grands Lacs.

Au cours de la première décennie, l'IRAZ a joué le rôle de fédérateur de la recherche communautaire en favorisant la complémentarité et a permis d'éviter le double emploi avec les SNRAS (Systèmes Nationaux de Recherche Agronomique) des trois pays.

L'IRAZ a inscrit, en un temps record, un nombre important d'acquis et de résultats de recherche dans le cadre de la sécurité alimentaire de la Communauté grâce aux contributions des Etats membres et à l'appui technique et financier des institutions internationales.

#### Organisation

L'institut est administré et géré par les organes suivants :

L'Assemblée Générale, la Direction Générale, le Conseil Scientifique. L'Assemblée Générale est l'organe suprême de l'IRAZ. Elle est composée des Ministres des Pays membres ayant l'Agriculture et l'Élevage dans leurs attributions.

La Direction Générale est l'organe exécutif de l'IRAZ. Elle est composée de Directeur Général, du Directeur Scientifique, du Directeur Administratif et Financier et du Conseil Scientifique.



## Mission

- Mobilisation des fonds pour le financement de la recherche des SNRAs,
- Coordination et supervision des activités de recherche à travers des Réseaux dans les SNRAs des trois pays de la CEPGL,
- Réaliser les études de faisabilité et d'exécution des projets communautaires en matière agricole et zootechnique,
- Fournir aux états membres les résultats d'études et d'enquêtes agronomiques
- Collaborer avec les états membres dans l'élaboration des programmes de recherche agricole et zootechnique,
- Organiser des rencontres d'experts, solliciter l'assistance des partenaires régionaux et internationaux pour réaliser ses objectifs.

### Difficultés et structure provisoire d'Institut

Dès le début des années 1990, les Etats membres ont cessé leurs contributions à l'IRAZ alors que les activités de l'institut commençaient à atteindre une vitesse de croisière. Malgré ces difficultés financières, l'institut a continué à assurer une préservation du patrimoine communautaire et à mener des activités salutaires pour la sécurité alimentaire des populations.

Face aux difficultés dues à la cessation des contributions des États membres, le Burundi, pays hébergeant le siège, a mis en place une structure provisoire ayant pour mission de sauvegarder les acquis communautaires et de rentabiliser les résultats des recherches.

Avec la relance de la CEPGL, l'institut a pu redémarrer ses activités dans la dimension régionale de la Région des Grands Lacs suite à la décision prise lors de l'Assemblée Générale du 30 juin 2008, de mettre fin à la structure provisoire de l'IRAZ.

### Programmes de recherche

Pour remplir sa mission, l'IRAZ doit mettre en place les programmes de recherche suivants :  
P1 : Gestion des ressources phylogénétiques, de l'environnement et amélioration des systèmes de production ;

P2 : Gestion des ressources animales, halieutiques et amélioration des systèmes de production ;

P3 : Renforcement des capacités des institutions partenaires de la recherche, documentation et information.

### Réalisations

- Une importante collection de bananiers d'altitude ayant une grande diversité génétique a été installée.
- Une banque régionale de gènes avec une capacité de 50 m3 a été installée pour préserver la biodiversité de la CEPGL et utilise du germoplasma exotique.

L'IRAZ a également initié la création des centres de conservation (au moyen des congélateurs) au niveau national pour l'utilisation à court et moyen termes, du germoplasma.

Un laboratoire de culture in vitro, outil indispensable pour la recherche.

Un centre de documentation et d'information est doté de plusieurs milliers d'ouvrages et de centaines de titres de périodiques.



## Résultats

### Programme Banane :

Identification des 16 meilleurs cultivars de bananiers à bonnes caractéristiques agronomiques.

Détermination et cartographie des maladies et des ravageurs d'importance économique dans les pays de la CEPGL.

### Programme Ressources Phytogénétiques :

Collecte, caractérisation et constitution d'une banque de données pour l'utilisation du germoplasma bananier, plantes à racines et tubercules.

Distribution de plusieurs accessions de légumineuses, céréales et plantes fourragères aux SNRAs et CIRAs.

### Centre de Documentation, d'Information et de Formation Agricole :

Enrichissement du fonds de la bibliothèque en ouvrages et en périodiques.

Disponibilité des informations agricoles aux utilisateurs.

Organisation des conférences, des séminaires et ateliers.

Expertise pour la sécurité alimentaire

### Les capacités :

En collaboration avec les DPAE (Direction Provinciale de l'Agriculture et de l'Élevage) et les ONGs, des essais multiloaux ont été mis en place.

Assainissement, pour endiguer la dégénérescence des plantes à racines.

Organisation de séminaires sur la production agricole et le développement rural.

### Perspectives :

Création d'un cadre organisationnel et institutionnel en rapport avec une recherche orientée vers le développement.

Rayonnement de l'IRAZ tant au niveau de la sous-région qu'au niveau international.

Amélioration des systèmes de gestion durable des ressources naturelles communautaires dans la lutte contre la pauvreté.

Pour contacter l'IRAZ ou d'autres informations :

IRAZ de la CEPGL  
BP. 91 Gitega  
Tél : (+ 257) 29.55.33.13  
Courriel : i.iraz@yahoo.fr



La journée d'excursion finissait avec une grande pause symbolique agrémentée de brochettes sur la ligne des partages des eaux entre le Bassin du Nil et le Bassin du Congo pour marquer l'importance de l'intégration sous-régionale.

### **Projet du Lac Tanganyika**

De retour à l'hôtel, le Pr. Laurent NTAHUGA, coordinateur régional du projet du lac Tanganyika à Bujumbura/Burundi présenta son projet du lac Tanganyika qui regroupe les différents pays riverains (Burundi, Tanzanie, RDC et Zambie) autour du lac pour de manière concertée et intégrée des ressources du Lac (hydrauliques, halieutiques, etc). InWEnt est inclus également dans ce projet multinational par une action de renforcement de capacités. Une discussion a été soulevée par certains participants sur la pérennité des différents volets du projet. La présentation était tenue en anglais.



## 3ème ASSEMBLEE GENERALE RIFFEAC - Bujumbura

### A) Bilan des activités du RIFFEAC en 2009

(Par Athanase BOUSSENGUE Coordonnateur Régional par intérim)

#### 1. BILAN MORAL

##### Feuille de route 2009

Activités reconduites

Poursuivre le suivi de la mise à la disposition des locaux par le ministère des forêts et de la faune

Poursuivre la mobilisation des financements

Compléter et finaliser les fiches de postes

Promouvoir les relations avec les organisations sous régionales

Finaliser la politique S/R de formation

Réaliser la Formation /Action pour la rédaction des projets

Réaliser la Formation /Action pour l'élaboration des projets de recherche

Poursuivre l'animation de la communication interne (former les correspondant en communication)

Poursuivre la participation du RIFFEAC aux grandes manifestations du secteur

Nouvelles activités :

Suivre et mettre en œuvre le partenariat avec InWEnt.

Promouvoir les cotisations du RIFFEAC.

Préparer la participation du Réseau à Yaoundé + 10

##### Recommandation de 2ème AG

Impliquer le secteur privé dans les actions du RIFFEAC.

Solliciter le maintien de l'équipe d'appui technique

Renforcer l'architecture actuelle avec l'équipe technique.

Ecrire à MINFOR avec ampliation à la COMIFAC pour l'octroi des locaux du RIFFAC

Responsabiliser les membres du Réseau pour la mobilisation des financements

##### Activités partenariat RIFFEAC/InWEnt Pour 2009 (décembre 2008)

###### Activités GTT

Certification forestière - Gabon ENEF - Juillet 2009,

CC et REDD - Cameroun CRESA - mai 2009,

Nouvelles méthodes Pédagogique - Allemagne InWEnt - août 2009,

TIF - RDC UNIKIN (Congo IDR) - octobre - novembre 2009. (en réserve)



### **Activités communication efficace du RIFFEAC**

Réalisation étude sur le positionnement du RIFFEAC – Cameroun – Coordination Régionale,  
Finalisation politique formation S/R - Coordination Régionale  
Atelier de Planification - Conseil d'Administration et Assemblée Générale – Burundi ISA (RCA ISDR) décembre 2009

### **Activités RIFFEAC Projet Formation en Gestion des Ressources Naturelles FOGRN (ACDI)**

Réhabilitation du site web du RIFFEAC  
Opportunités du projet

### **Construction du Plan de travail annuel (PTA)**

Contexte  
Mandat ambitieux  
Pas de moyens  
Pas de visibilité intervention InWEnt  
Pas de Visibilité intervention FOGRN  
Résultat  
PTA RIFFEAC 2009.xls

### **Réalisation du PTA 2009**

Constat  
PTA ambitieux  
Absence financement

Décision scinder PTA en Groupe d'activités :  
Activités réalisables avec peu de moyens  
Activités partenariat RIFFEAC /InWEnt  
Activités Projet FOGRN  
Activités sans leur de financement (irréalisables)

**ACTIVITES réalisables avec peu de moyens (Activités 1, 2 et 8 PTA 2009)**  
**Poursuivre le suivi pour la mise à la disposition du RIFFEAC des Locaux par le MINFOF du Cameroun**

Actions prévues	Actions réalisées	Observation/difficultés
Contacteur Doyen de la FASA pour mise à disposition de locaux au CRESA	Réaliser en partie	Missions AT au Cameroun
Suivre le dossier de mise à disposition des locaux		Linjouom I. Tarla F. N.

**Compléter et finaliser les fiches de postes et l'organigramme**

Actions prévues	Actions réalisées	Observation/difficultés
Saisir le consultant		Responsabilité AT
Collecter les dernières observations auprès des membres	Réalisée en partie	FP envoyées Pas de réaction des IM
Finaliser les fiches		Fiches finalisées indisponibles
Valider les fiches		Absence de fiches

**Faciliter le fonctionnement de la Coordination Régionale**

Actions prévues	Actions réalisées	Observation/difficultés
Recouvrir les cotisations des institutions membres	Réaliser en partie	2 IM à jour avant Bujumbura 1 IM en cours de règlement 1 IM à jour avant CA
Acquérir les fournitures		Moyen indisponible
Prévoir les indemnités des membres de la coordination régionale		Moyen indisponible



## **ACTIVITES (partenariat RIFFEAC/InWEnt)**

### **Activités GTT (activité 9 PTA 2009)**

Nouvelles méthodes pédagogiques  
Atelier de formation réalisé  
Zschortau Allemagne.17-28 juillet 2009

Certification Forestière  
Atelier de formation réalisé  
ENEF, Libreville Gabon 5- 23 octobre 2009  
Changement Climatique et REDD  
Atelier de formation réalisé  
CRESA, Yaoundé Cameroun 9-20 novembre 2009  
Technique d'Information Forestière  
Activité reportée ou annulée

### **Activités de communication efficace**

Etude sur le positionnement du RIFFEAC (act. 4)  
Non réalisée et pas d'info sur sa réalisation future

Finalisation de la politique de formation sous-régionale (S/R) (act. 11)  
Non réalisée mais constitue la mesure 3 du programme RIFFEAC/InWEnt 2010 – 2012

Atelier de planification (act. 9)  
Réalisé du 7-9 déc. 2009 à Bujumbura (Burundi)

Conseil d'Administration (act. 10)  
Réalisé le 11 déc. 2009 à Bujumbura (Burundi)

Assemblée Générale (act. 10)  
Réalisé le 12 déc. 2009 à Bujumbura (Burundi)

### **Activités projet FOGRN**

Réhabilitation du site web du RIFFAC  
Une partie de l'activité 5 du PTA 2009  
Activité non réalisée mais prévue pour janvier 2010  
(Pour raison de calendrier, pour le projet FOGRN exercice annuel va de mars à mars)

### **Activités irréalisables**

Financement non disponible  
Activités concernées :  
act. 3 du PTA 2009 poursuivre la mobilisation des financements  
act. 4 du PTA 2009 promouvoir relation avec organisations S/R

act. 5 du PTA 2009 animation de la communication interne et externe  
act. 6 du PTA 2009 formation /action sur l'élaboration des projets de recherche  
act. 7 du PTA 2009 participation du RIFFEAC aux grandes manifestations S/R

## 2. BILAN FINANCIER

M. Athanase Boussengue n'a pas présenté un bilan financier.

## 3. LEÇONS APPRISSES

Au regard du bilan PTA 2008 et 2009 il apparaît difficile de mobiliser des financements au niveau sous-régional (S/R)  
Feuille de route souvent ambitieuse  
Retenir les activités dont les financements sont disponibles ou garantis  
Absence de visibilité des partenaires

### Fonctionnement RIFFEAC - Leçons apprises

(Par Ibrahim SAMBO Soulémane – ENEF Gabon)

#### Plan


1. Rappel historique
2. Communication
3. Respects des textes officiels
4. Tenue des CA et AG
5. Engagement des IM

### Les constats depuis Novembre 2005

Faible connaissance du réseau par les acteurs  
Faible organisation du réseau  
Absence de pérennité financière du réseau

#### Communication

- Communication interne dans les Institutions Membres
- Certains responsables de nos institutions ne sont pas au courant de nos activités
- Communication interne dans le réseau
- Communication entre IM [Faibles échanges entre nos institutions (concours S/R 2005)]
- Communication avec la Coordination Régionale (CR)
- Les IM n'informent pas le CR des changements survenus à la tête des IM et des nouvelles de leur Institution.
- Communication externe du réseau
- Communication IM avec la tutelle [si nos tutelles sont bien informées elles peuvent nous appuyer]
- Communication avec le secteur privé

- 
- Communication avec les organisations sous-régionales [Communication avec la COMIFAC]
  - Leçon : Elaborer une stratégie de communication

### **Respect des textes officiels**

Respect des dispositions statutaires

Les Statuts et RI ont été adoptés par toutes les IM

Une des conditions d'adhésion est la reconnaissance de ces 2 textes

Respect des textes est primordial

poser les actes conformes aux dispositions statutaires

Respect des décisions et recommandations des AG et CA contenues les différents PVs

Beaucoup des résolutions de nos assises ne sont pas appliquées (recouvrement des cotisations et leur utilisation)

Leçon : Vulgariser les textes officiels du RIFFEAC

Leçon : Revisiter les Statuts et RI

### **Tenue CA & AG**

La présence aux CA et AG est une obligation statutaire pour les Responsables des IM et toutes les catégories d'Administrateurs

Conduite des débats lors de ces assises

Prise de décision au cours de ces réunions

Rédaction et signature des PVx

Leçon : Inclure dans les textes statutaires les conditions de renouvellement et de remplacement des administrateurs

Leçon : prévoir les sanctions des membres qui ne participent pas aux CA et aux AGs

### **Engagement des Institutions membres (IM)**

- Institutions membres peu engagées
- Actives seulement lors des assises
- Institutions membres doivent appuyer la Coordination régionale
- Préparation des assises (points à inscrire à l'ordre du jour)
- Mobilisation des financements

## **B) Compte rendu de la 3<sup>ème</sup> Assemblée générale 2009 à Bujumbura**

(Fait à Bujumbura, le 11 décembre 2009 par :

Le 1<sup>er</sup> Rapporteur :  
OKANGOLA Freddy Robert

Le 2<sup>ème</sup> Rapporteur :  
NGUA MBA Nemesio

Le Président de séance :  
LINJOUOM Ibrahim)

« Procès –Verbal de la troisième Assemblée Générale ordinaire du Réseau des Institutions de Formation Forestière et Environnementale d’Afrique Centrale (RIFFEAC) »

L’an deux mille neuf et le onze décembre, s’est tenue dans la salle de conférence de l’Hôtel Club du Lac Tanganyika à Bujumbura, République du Burundi, la troisième Assemblée Générale du Réseau des Institutions de Formation Forestière et Environnementale d’Afrique Centrale (RIFFEAC).

Ont pris part à cette Assemblée Générale les Représentants des institutions membres du RIFFEAC et les Représentants des partenaires dont les noms suivent :

### **Institutions membres**

- République de Burundi

Joseph BUTORE, Doyen de l’Institut supérieur d’Agriculture (ISA) ;  
Vénérand NDORERE, Chef de département à l’ISA, Point Focal RIFFEAC.

- République du Cameroun

Francis Nchembi TARLA, Directeur de l’Ecole de Faune de Garoua ;  
Ibrahim LINJOUOM, Directeur de l’Ecole Nationale des Eaux et Forêts (ENEF) de Mbalmayo ;  
Thérèse MOULENDE épouse FOUDA Faculté d’Agronomie et des Sciences Agricole (FASA) de l’Université de Dschang représentant le Doyen empêché.

- République du Congo

Fulbert AKOUANGO, Directeur de l’Institut de Développement Rural (IDR) Université Marien Ngouabi.

- République du Gabon

Athanase BOUSSENGUE, Directeur Général de l’Ecole Nationale des Eaux et Forêts (ENEF) du Cap-Estérias ;  
Soulémane IBRAHIM SAMBO, Chef de département à l’Ecole Nationale des Eaux et Forêts (ENEF) du Cap-Estérias, Secrétaire général du RIFFEAC.

- République Centrafricaine

François WABOLOU, Directeur de l’Institut Supérieur de Développement Rural (ISDR) de Mbaïki.

- République Démocratique du Congo

Freddy Robert OKANGOLA, Vice Doyen Chargé de la recherche à la Faculté des Sciences Agronomiques (FSA) de l'Université de Kisangani, représentant le Doyen empêché.

- République de Guinée Equatoriale

Nemesio NGUA MBA, Directeur de l'Ecole Universitaire des Etudes Agronomiques, de Pêche et Forestière, Université de Guinée Equatoriale ;

Fortunato ENEME EFUA, Ecole Universitaire des Etudes Agronomiques, de Pêche et Forestière, Université de Guinée Equatoriale, Point Focal RIFFEAC.

### **Représentants des partenaires**

Heiko HEIDEMANN, InWEnt Allemagne ;

Susanne Margaret BRAUN, ECO-CONSULT Allemagne.

Les travaux de cette Assemblée Générale ont débuté à 15 heures 15 minutes par la vérification du quorum suivie de la désignation d'un bureau de séance. Ce bureau est composé comme suit :

Président : Ibrahim LINJOUOM

1er Rapporteur : Freddy Robert OKANGOLA

2ème Rapporteur : Nemesio NGUA MBA

Secrétariat : Soulémane IBRAHIM SAMBO

### **Lecture du PV 2ème AG**

Le secrétaire Général du RIFFEAC a donné lecture du Procès Verbal de la 2ème Assemblée Générale tenue à Douala au Cameroun le 4 décembre 2008 afin de rafraichir la mémoire des membres de la 3ème Assemblée Générale.

### **Rapport du 3ème CA du 11 décembre 2009**

Ce point a consisté en la lecture du rapport du 3ème Conseil d'Administration prévu pour le 11 décembre à l'Hôtel Club du Lac Tanganyika à Bujumbura. Les Administrateurs présents ou représentés ont constaté après vérification des mandats et du quorum, l'absence du Président du Conseil et celle d'au moins un membre des acteurs de la formation environnementale et forestière en Afrique Centrale. Conformément aux articles 19 et 21 des statuts du RIFFEAC, ce conseil n'a pu se tenir.

Les débats qui s'en ont suivi ont permis de faire les constats suivants :

- absence du PCA qui a convoqué la réunion ;
- absence des trois représentants des acteurs de la formation ;
- non régularité des administrateurs acteurs de la formation environnementale et forestière d'Afrique Centrale qui n'ont pas encore adhéré au RIFFEAC.

À la suite de ces constats l'Assemblée Générale a recommandé de revisiter les statuts du RIFEAC particulièrement certains articles liés au Conseil d'Administration.



## Bilan 2009 (moral et financier) de la coordination

La présentation du bilan 2009 a montré que les activités prévues se sont déroulées dans un contexte difficile (mandat ambitieux sans moyens appropriés). Ce bilan a suscité des réactions, pour la plupart, sur le fonctionnement du réseau. Après débats, des recommandations ont été adressées à différents niveaux.

Pour la Coordination régionale :

- insérer le rapport financier dans le bilan ;
- ajouter les activités hors PTA dans le bilan (pour le bilan 2009 insérer la mission des membres du RIFFEAC à Accra) ;
- commencer le recouvrement des cotisations à temps, pour l'exercice 2010 faire parvenir les factures aux institutions membres au plus tard fin janvier 2010 en tenant compte des arriérés des uns et des autres ;
- relancer régulièrement les institutions membres, une fois par mois pour faciliter le recouvrement des cotisations.

Pour les Institutions membres :

- respecter les engagements pris vis-à-vis du réseau, notamment en matière de paiement des cotisations annuelles ;
- faire après participation à chaque activité du RIFFEAC un rapport adressé au responsable de l'institution avec copie à la coordination régionale.

L'Assemblée Générale a pris les décisions suivantes :

- revoir les dispositions de recrutement du Coordonnateur Régional pour la période transitoire ;
- relever la cotisation annuelle des institutions membres de 100.000 FCFA à 200.000 FCFA par an et par institution à compter de 2010.

## Fonctionnement du RIFFEAC

L'Assemblée Générale a approuvé les débats et recommandations antérieurs liés à ce point. Elle a en outre fait les recommandations suivantes :

- améliorer la communication interne et externe du réseau ;
- respecter les dispositions statutaires, les décisions et recommandations des Procès Verbaux.

## Examen des nouvelles adhésions

Un dossier de candidature a été soumis à l'examen de l'Assemblée, celui de l'Institut Universitaire des Sciences Agronomiques et de l'Environnement de Sarh du Tchad. L'Assemblée a prononcé l'adhésion de cette institution sous réserve qu'elle fasse parvenir à la coordination régionale l'autorisation de son Ministère de tutelle. Elle l'invite à s'acquitter de sa cotisation de 2010.



## Problème des textes officiels

Pour ce point crucial l'assemblée a constaté que certaines dispositions des statuts et du règlement intérieur ne facilitent pas le bon fonctionnement du réseau. Elle recommande leur révision particulièrement sur les questions suivantes :

- le recrutement du Coordonnateur Régional ;
- le renforcement des sanctions ;
- les articles des statuts et ceux du règlement intérieur qui sont en contradiction.

## Mandat de la coordination par intérim

L'Assemblée Générale a unanimement reconduit la coordination régionale par intérim malgré les réticences de cette dernière. Les membres ont assuré l'appui de leurs différentes institutions afin de faciliter le travail de la coordination régionale.

## Décisions, recommandations et feuille de route 2010

Ce point regroupe les principales décisions et recommandations de l'assemblée et donne la feuille de route 2010.

Décisions et recommandations :

- Revisiter les statuts du RIFEAC avant juin 2010
- Relever la cotisation annuelle des institutions membres de 100.000 FCFA à 200.000 FCFA par institution à partir de 2010.
- Ecrire au MINFOF du Cameroun avec ampliation à la COMIFAC pour l'octroi des locaux du RIFFEAC et charger le Directeur de l'ENEF Mbalmayo du suivi de ce dossier.
- Améliorer la communication interne et externe du réseau.
- Utiliser les cotisations des institutions membres pour le fonctionnement et le payement des indemnités du secrétariat général de la coordination régionale.

## Feuille de route 2010

- Poursuivre le suivi pour la mise à la disposition du RIFFEAC des locaux par MINFOF du Cameroun
- Promouvoir les relations avec les organismes S/R
- Poursuivre l'animation de la communication interne (former les correspondants en communication)
- Favoriser la participation du RIFFEAC aux grandes manifestations du secteur forêt et environnement.
- Suivre et mettre en œuvre la convention RIFFEAC/InWEnt
- Suivre les cotisations des membres
- Préparer la participation du réseau à Yaoundé + 10 en RDC



## Dates des prochains CA et AG

Les dates des prochaines assises sont fixées comme suit :

1. Conseil d'Administration et Assemblée Générale extraordinaires avant fin juin 2010 (financement à mobiliser) ;
2. Conseil d'Administration et Assemblée Générale ordinaires en novembre ou décembre 2010 (financement InWEnt).

## Divers

Les divers ont porté sur le renforcement de la communication et de la collaboration entre la Coordination régionale et les partenaires.

Avant de suspendre les travaux de la 3ème Assemblée Générale ordinaire le Président de séance a tenu à remercier nos partenaires et les a assuré de notre engagement à œuvrer ensemble pour la réussite de notre programme commun. Il a ensuite passé la parole au partenaire présent. Celui-ci s'est réjoui d'avoir pris part aux travaux de l'Assemblée du réseau et a réaffirmé la volonté d'InWEnt de travailler ensemble avec le RIFFEAC pour la mise en œuvre de notre programme commun.

Les travaux de cette troisième Assemblée Générale ordinaire ont pris fin à 20 heures.



## Imprimé

Organisation de l'atelier de planification  
du 7 au 12 décembre 2009 à Bujumbura, Burundi

### publié par :

InWEnt – Formation continue et développement  
international, Allemagne  
D-04519 Zschortau  
Lindenstrasse 41  
Téléphone : (0049) 34 202 / 845 0  
Fax : (0049) 34 202 / 845 777  
Courriel : zschortau@inwent.org  
www.inwent.org

février 2010

### texts et conception graphique :

ECO Consulting Group  
Hersfelder Straße 17  
D-36280 Oberaula  
Téléphone : (0049) 6628 83 73  
Fax : (0049) 6628 80 16  
Courriel : info@eco-consult.com  
www.eco-consult.com

## InWEnt – Compétences pour l'avenir

InWEnt – Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH (Renforcement des capacités et développement international) est une entreprise axée sur le développement personnel, la formation continue et le dialogue au niveau mondial.

Nos programmes de renforcement des capacités s'adressent aux experts et aux cadres politiques, administratifs, économiques et de la société civile. Pour le compte du gouvernement fédéral allemand, nous oeuvrons à la réalisation des Objectifs de développement définis par les Nations Unies.

Nous sommes également conseillers de l'industrie allemande dans le cadre de projets de partenariats publics-privés et offrons aux jeunes Allemands l'opportunité d'acquérir une expérience professionnelle à l'étranger par le biais de nos programmes d'échanges.

InWEnt – Internationale Weiterbildung  
und Entwicklung gGmbH  
Capacity Building International, Germany  
Friedrich-Ebert-Allee 40  
53113 Bonn, Germany  
Tél. +49 228 4460-0  
Fax +49 228 4460-1766  
www.inwent.org

